

**¿Médico? ¿Biólogo? ¿Bibliotecario? Editor. *Acimed* bate sus propios récords. Una entrevista con el licenciado Rubén Cañedo Andalia, Editor Gerente de *Acimed***

**A Doctor? A Biologist? A Librarian? An Editor. *Acimed* beats its own Records. An Interview with Licenciante Rubén Cañedo Andalia, Editor Manager of *Acimed***

Lic. María del Carmen González Rivero



Lic. Rubén Cañedo Andalia

***Acimed* ha experimentado un crecimiento acelerado de su producción científica durante los últimos 5 años. En varias ocasiones, has reiterado que ello depende del estilo de trabajo de su equipo editorial. ¿Qué diferencia el estilo de trabajo de *Acimed* del empleado por otras muchas revistas? ¿Cuáles son los valores predominantes en su quehacer?**

Efectivamente, en varias ocasiones he afirmado, y ahora vuelvo a hacerlo, que la diferencia entre el comportamiento editorial de *Acimed* y cierto número de revistas del campo de la ciencia en el país, lo marcan las motivaciones y el estilo de trabajo de quienes ocupan los puestos de mayor responsabilidad dentro de su gestión. Una profunda conciencia de nuestra responsabilidad con la comunidad de bibliotecarios y otros profesionales de la información y la comunicación en el país, de la necesidad de que ellos cuenten con un vehículo apropiado para la divulgación de su

provechoso que hacer, tanto en sus dimensiones teóricas como prácticas, tanto a escala nacional como internacional; un sólido sentido de pertenencia con nuestro producto, derivado de esa conciencia, de una vocación de servicio y de una autodisciplina rigurosa, basada en la libertad del cómo; así como la amplia retribución espiritual conseguida, han llevado a niveles de dedicación muy altos y ellos a una elevada capacidad de trabajo y producción. El reconocimiento del esfuerzo realizado entre la comunidad de bibliotecarios en Cuba y otros países es un acicate muy poderoso.

**Tú comenzaste a dirigir *Acimed* en el año 2000. Así, como puede hablarse de un estilo propio de trabajo, podemos hablar de un estilo propio de dirección. ¿Cuáles son los rasgos específicos de la gestión de *Acimed*?**

Los rasgos principales pueden resumirse en:

- Un fin único: servir a la comunidad de profesionales de la información en el país.
- Búsqueda incesante del éxito y del progreso profesional del producto, incluso, a veces, a costa del propio descanso y avance personal.
- Todos somos líderes en lo que mejor sabemos hacer. Todos nos ordenamos algo que hacer.
- Voluntariedad, libertad para hacer cómo mejor pueda resultar, libertad para crear.
- Autodisciplina, sentido de pertenencia y de la eficiencia, ausencia de intereses ajenos a la recompensa espiritual, social y moral propia del trabajo realizado.
- Sentido del deber. Entrega total.
- Constancia del esfuerzo, sistematicidad, voluntad para seguir adelante.
- Camaradería, compañerismo, apertura, somos amigos y compañeros de una aventura, considerada muchas veces personal, pero siempre alineada con los objetivos de Infomed y la comunidad bibliotecaria del país.

**Tras los productos, están las personas, un comportamiento y una filosofía que los sostiene ¿Dónde están las raíces de estos valores?**

Cuando "uno es pequeño", y los sueños son grandes, se traza ambiciosas metas "para cuando sea grande". Sin embargo, con el transcurso de los años, en esa constante interacción individuo-familia-sociedad, muy dinámica y dialécticamente, cambian los objetivos a mediano y largo plazo, la sensación de lejanía se acorta y los planes se concretan, cambian o se derrumban.

Curiosamente, cada individuo en un momento específico de su vida, es el resultado de sus inclinaciones naturales y de esas interacciones que positiva o negativamente influyen en el desarrollo de una personalidad propia. Y cuan importantes son esas influencias positivas a lo largo de toda la vida, nada más cierto que: "a quien buen árbol de arrima, buena sombra lo cobija" y el consejo de los padres, frecuentemente desatendido de "aléjate de las malas compañías". Esas influencias y sus resultados condicionan muchas veces los rasgos propios de cada individuo o el curso de su vida.

A la vez, en esa lucha dialéctica, cada día, el individuo recorre caminos propuestos e impuestos por la vida; así frecuentemente las metas infantiles se desvanecen y se sustituyen por otras. Unos perseveran en sus propósitos y otros se rinden. Llegan los que perseveran.

Hijo de padre médico, el doctor *Rubén de Jesús Camilo Cañedo Riquelme*, mi inclinación por la medicina fue natural. Sin embargo, desde la primaria, la biología como disciplina se erigió como una competidora importante de la medicina y testigos mudos de ello son mis experimentos para criar diversas clases de animales afectivos y exóticos. Al final no pude alcanzar esas especialidades.

De mi madre, *Doris Andalia Mulet*, aprendí mucho, su tenacidad, "más hace el que quiere que el que puede", hemos sido enfermizos por naturaleza, su paciencia, su perseverancia increíble, su voluntad de triunfar, aún desde el suelo. Si soy menos pesimista, que lo soy por naturaleza, es por ella. Mi padre, recto, jaranero, y muy profesional, dejó en mí, el amor por los estudios, y algo de su sentido práctico. De ambos heredé el apego por la moral, la ley y los estudios y el sentido del deber.

De pequeño y hasta la juventud visité con frecuencia la Iglesia de Monserrate, ubicada en la céntrica calle habanera de Galiano. Los padres jesuitas me enseñaron su disciplina, entrega por los estudios y sembraron en mí, la vocación de servicio, su austeridad y sentido de la justicia. Sin embargo, la idea de hacerme sacerdote no me atrajo.

En la educación media superior, el deporte le restó muchas horas al estudio. Al final, las lesiones y la imposibilidad de alcanzar grandes resultados me obligaron a retirarme. Si no puedes estar entre los primeros, retírate. Pero se forjó en mí, el sentido de la eficiencia. Cuanto menos tiempo se emplee para realizar una tarea, mejor. Adquirí la voluntad de no parar bajo ningún concepto, de no rendirme, de competir. Desde pequeño me gustó hacer algo grande y diferente. Tal vez por eso me hice corredor de la media maratón.

Escogí entonces, ser bibliotecario.

La Universidad, como nueva etapa de la vida me trajo nuevas experiencias personales y profesionales. La profesora *Sonia Gironelli* me enseñó a criticar constructiva y tranquilamente. Con frecuencia se me olvidan sus sabios consejos, mi exigencia conmigo y con los demás es siempre muy alta. Pero siempre conmigo primero. Del profesor *Carlos Newton* y sus temas de computación, aprendí su exigencia y la necesidad de la exactitud en todo en el campo científico. Cada uno me enseñó algo: *José Luis Rojas*, a ser suficiente, *Emilio Setién*, su maestría.

Al terminar la carrera, quise trabajar en el campo de la medicina.

Por esos tiempos, practiqué *Hatha yoga* con intensidad, pero con los años, problemas en la columna vertebral me hicieron desistir de su sistema de ejercicios físicos. Pero, sus enseñanzas también influyeron mucho en mí. Paso a paso y tranquilamente es posible llegar lejos. No es bueno trabajar siempre en régimen de maratón, pero cuando lo corres, si te desesperas no llegas. El yoqui trasciende por medio del perfeccionamiento de su cuerpo y su espíritu; un profesional, por su obra.

## **¿Y los modelos?**

Mi héroe de las ciencias, *Don Carlos de la Torre y de la Huerta*, eminente malacólogo cubano. Mi lectura más beneficiosa, *Qué es el control total de la calidad japonés*; mis revistas, *Annual Review of Information Science and Technology* (ARIST) y *Journal of the American Information Science and Technology* (JASIST), mi deporte, el atletismo, mis temas, la política y la ciencia, mis sueños, la justicia.

## **¿Y de tu estancia en la provincia Holguín?**

De mi estancia durante los últimos 5 años en la provincia de Holguín, en el oriente cubano, entendí que no todo es igual, que hay que saber y ver para explicarse asuntos inexplicables desde lejos, la realidad se palpa en el lugar de los hechos. Ha sido una trinchera. He aprendido a conocer mucho mejor a las personas y a descubrir sus características y la realidad del entorno.

Todos y todo, indudablemente, dejaron inequívocas huellas en mi personalidad. Cada etapa y cada acontecimiento me aportaron algo, mis lecturas de niño, el espíritu de aventura; las de adolescente, el espíritu de investigador. Recuerdo cómo me "devané los sesos" tratando de entender la causa de un tipo de poliradiculitis de origen desconocido; mis juegos, mi sentido de la organización, crear mis catálogos con fotos de plantas y animales me exigió de paciencia, laboriosidad -muchas veces debía traducir del inglés palabra por palabra- y sobre todo mucha organización y sistematicidad.

## **¿Todos comparten estos mismos rasgos en tu equipo?**

En general, en mayor o menor medida, todos los compañeros que conforman el cuerpo editorial de *Acimed* defienden los mismos valores y eso nos hace fuertes; estos a su vez, son propios de la organización mayor que nos alberga, Infomed, pero su presencia es mucho más destacable entre los miembros que ocupan las responsabilidades mayores en la revista. Eso facilita considerablemente la dirección de *Acimed*.

## **¿Cómo surge *Acimed*?**

*Acimed* fue una iniciativa noble de un grupo de bibliotecarios y editores preocupados por el desarrollo profesional de sus colegas en los difíciles años de la década de los años 1990, convencidos de la necesidad de un órgano de expresión que registrara primero, la producción científica de los profesionales de la información del sector de la salud y segundo, que sirviera de vehículo de intercambio con sus homólogos en el país y en el extranjero.

El liderazgo de *Tony* (José Antonio López Espinosa), su primer director, fue determinante en aquella primera etapa de vida de la revista; su profesionalidad, exigencia, rectitud, organización y su defensa de la calidad ante todo fueron esenciales para sentar las bases necesarias para un despegue posterior.

Claro, en sus inicios, sólo se podía soñar, porque los recursos eran bien pocos. Pero, por esa misma razón, nos concentramos desde un inicio en la calidad de los contenidos publicados. Y te digo, con sinceridad era bien difícil crear y trabajar con entusiasmo en aquellas condiciones adversas. Había más, era necesario no sólo mantenernos firmes nosotros sino ser capaces de animar a los demás a luchar por salir adelante. Hizo falta mucha voluntad, sistematicidad, organización y perseverancia para afrontar los retos impuestos por aquellos tiempos.

El hecho de que el proyecto fuera considerado como nuestro y no impuesto por nadie fue un acicate importante para avanzar. El sentido de pertenencia, como he dicho muchas veces, es uno de los factores esenciales para el desarrollo de cualquier empresa, para subordinar los esfuerzos de los hombres y sus voluntades al logro de ciertos propósitos.

Desde los primeros años, con mis conocimientos sobre revistas científicas -cuando aquello pertenecía al Departamento Recursos de Información del centro y era quien llevaba los estudios métricos para determinar cuáles publicaciones adquirir-, mercadeo, sistemas de calidad, estrategia empresarial y otros apropiados, enrolé a mis colegas en estudios dirigidos a determinar nuestros autores y lectores potenciales, la competencia, la estrategia a seguir y otros aspectos de importancia vital para sacar adelante aquella aventura. Desde el principio y hasta hoy hemos contado siempre con excelentes editores ejecutivos.

Pronto introdujimos innovaciones a la práctica editorial habitual, para acercarnos, desde aquella situación precaria, desde el punto de vista material, a los estándares internacionales en materia de publicación científica. Revisamos decenas de revistas fuertes, tanto médicas como del sector de la información -entre otros aspectos, descubrimos que nuestra iniciativa era única en toda Iberoamérica- y extrajimos todo lo bueno que pudimos, pero no copiamos ningún modelo en particular. Hacer las cosas por nosotros mismos nos aseguraría originalidad, personalidad propia; la exploración de la propia literatura médica nos enseñó muchísimo sobre el buen quehacer en materia editorial a escala mundial; analizamos muchas revistas. La publicación médica es una excelente fuente de enseñanza en el área editorial y bibliotecaria.

Poco a poco, creció nuestra pequeña empresa y comenzó a conocerse nuestro proyecto. Con el tiempo, se acercaron autores no sólo del sector de la salud. Los horizontes temáticos y sectoriales se ampliaron hasta alcanzar cualquier material en las diversas materias del campo de la información -más tarde también de la comunicación-, que tuviera aplicación teórica o práctica en el sector de la salud. Esa estrategia la confirmé en una conversación privada que tuve con nuestro colega *Adrián Coutín* cuando me indicó "Cuanto más se cierran los horizontes temáticos menos probabilidades de sobrevivir".

La estrategia empresarial y de competencia seguida; así como el estilo de dirección empleado, ha rendido sus frutos.

### **¿Qué significa *Acimed* desde el punto de vista profesional, espiritual, social para ti?**

Desde que cursaba la carrera, siempre me dije que me situaría al servicio del desarrollo de la especialidad, quería investigar, y soñaba con crear una biblioteca especializada en bibliotecología y ciencias de la información. Como puedes apreciar, *Acimed* es una pequeña biblioteca especializada en estos temas. ¿Qué más puedo pedir? No son todos los profesionales a los que la vida laboral les da la oportunidad de realizar sus sueños de estudiantes. *Acimed*, aunque requiere de muchas de mis horas legales de descanso, recompensa con creces el esfuerzo. Nuestros colegas nos reconocen y nosotros sabemos que nos necesitan y ello nos hace hasta olvidar nuestras propias penas para ponernos a su servicio.

### **¿Cuál es el crecimiento exacto de *Acimed*?**

Hoy, *Acimed* es una revista con un crecimiento marcado, que ha llevado a una producción casi 8 veces superior a la inicial de hace 15 años atrás, observa esta tabla.

**Tabla.** Producción científica de *Acimed*, 1993-2007.

Año	Total de trabajos	Promedio por número
1993	28	9.3
1994	26	8.6
1995	33	11.0
1996	31	10.3
1997	43	14.0
1998	39	13.0
1999	32	10.6
2000	29	9.6
2001	61	15.2
2002	40	6.6
2003	61	10.0
2004	67	11.0
2005	81	13.5
2006	120	20.0
2007	210	17.5

Entre el año 2002, en que se inició con frecuencia bimestral, y el 2007, *Acimed* multiplicó por 5 su producción. La producción del año 2007 representa un incremento del 42.85 % con respecto a la del 2006, que representaba un crecimiento a su vez un crecimiento del 33.05 % con respecto al año 2005. Se promediaron durante los dos últimos años entre 17 y 20 trabajos por entrega. Igualmente, se produjo un aumento del número de artículos y contribuciones cortas publicadas, 49 y 42 respectivamente, que duplican y cuadruplican la cantidad publicada por *Journal of the American Medical Library Association* (JMLA), y dejan muy atrás también la producción promedio de revistas como *Ciencias da Informacao*, *Ciencias de la Información* y *Revista Española de Documentación Científica*.

Estos resultados, unidos a la elevación sistemática de su visibilidad internacional, ahora avalada por su presencia en *Scopus* y en el *Web Citation Index* y en más de 30 bases y sitios Web en Internet, la ubican como puntera entre las revistas de la especialidad en el país, y entre primeras en la región iberoamericana.

Sinceramente, creo que el 2007 fue un año formidable.

### **Esto es como un huracán categoría 5. ¿Podrá mantenerse este volumen de producción durante el año 2008?**

Bueno eso depende, sobre todo, de la respuesta de la comunidad bibliotecaria cubana a este esfuerzo, por nuestra parte haremos todo lo posible por evaluar y publicar todo el material que cumpla con nuestros requisitos para su edición. Pero no sólo depende de esto, debe haber algún momento en que se produzca una recuperación de *Ciencias de la Información*, la estabilidad de *Bibliotecas*, el surgimiento de nuevas revistas en el sector como la de la Facultad de Comunicación de la Universidad de La Habana y otros acontecimientos, como nuevas exigencias

en materias doctorales, referidas a la necesidad de publicar los trabajos de los doctorados de la especialidad en revistas de la corriente principal de la ciencia, más exactamente en las procesadas por alguno de los productos principales del antiguo ISI, como *Science Citation Index* o *Social Science Citation Index*, pueden llevar a una aconsejable reducción de nuestro volumen de producción. Incluso, me atrevería a asegurarte que con una producción anual de unos 120 trabajos trabajaríamos muy bien, pero mientras nuestros especialistas nos necesiten le responderemos.

### **¿Algún comentario final?**

Expresarle mis más sinceros reconocimientos a nuestros autores, lectores, colegas nacionales y extranjeros, a todo el equipo editorial, a *Pedro*, el incondicional, a *Santovenia*, nuestro promotor incansable, a *Tony*, siempre dispuesto a ayudar, a *Ricardo*, mi mejor árbitro, a *Milton*, nuestro traductor de siempre, a *Norma*, nuestra más reciente adquisición, a Pepe (José Enrique Alfonso Manzanet), mi apaga fuegos por excelencia, a Rebeca, la que de manera modesta y silenciosa vela por nuestra calidad editorial, a Oramas, a Urra, nuestro director, y desearles muchas felicidades y éxitos a todos en este nuevo año 2008.

**Muchas gracias Rubén.**

Gracias a ti, un beso.