



---

## **Editorial / Editorial**

### **Armando Cuesta-Santos**

Instituto Superior Politécnico José Antonio Echeverría, Cujae. Facultad de Ingeniería Industrial. La Habana, Cuba.

E-mail: [cuesta@ind.cujae.edu.cu](mailto:cuesta@ind.cujae.edu.cu)

En este número 3 de la revista Ingeniería Industrial, próximos a celebrar los 50 años de la Ciudad Universitaria José Antonio Echeverría (CUJAE), Universidad donde se ubica nuestra Facultad de Ingeniería Industrial, así como la revista, presentamos a nuestros lectores una diversidad temática donde de manera particular destaca el control de gestión, que incluye precisamente la gestión universitaria.

El primer artículo trata de la argumentación del control de gestión en la Universidad de Holguín (la cual felizmente el pasado año 2013 arribó a su 40 Aniversario), en específico sobre el control de gestión estratégica que significa el Cuadro de Mando Integral, poniendo en relieve sus peculiaridades. Le sigue una metodología para la gestión de la adquisición de tecnologías protegidas, cuya flexibilidad posibilita su aplicación en diferentes sectores tecnológicos, con capacidad de aprendizaje y de negociación en la transferencia tecnológica. Y un tercer artículo, donde se argumenta un sistema de planificación y control de los requerimientos materiales y humanos, para hospitales en la provincia de Matanzas.

Otro trabajo científico cuyos resultados aquí se muestran, comprende para un total de cinco universidades cubanas, la experiencia de la gestión y el control del trabajo metodológico universitario, revelando regularidades a considerar en el mismo. Un quinto artículo científico propone un procedimiento, con vistas a facilitar a la empresa el análisis de las transferencias de tecnologías, desde un enfoque de integración de la gestión de ciencia, innovación tecnológica y el medioambiente; en este se parte de la recurrencia a método de expertos y de la asunción de un conjunto de indicadores. Sigue un trabajo donde se realiza el estudio de modelos de control de gestión, con la finalidad de alcanzar la internacionalización universitaria en Cuba, aportando líneas estratégicas a considerar. Un séptimo trabajo de investigación científica es sobre el concepto de gestión identificado como DesignThinking, teniendo como objetivo considerar la metodología y herramientas a utilizar en su aplicación, pertinente en el ámbito del aprendizaje de estudiantes, emprendedores y empresarios.

Le sigue una investigación donde llega a delinarse una concepción metodológica del control de gestión de proyectos de inversión social en Angola, que propicia la mejora en el desempeño de proyectos de inversión social, considerando los componentes principales de un modelo de control de gestión. En un noveno artículo es ofrecido el modelo de dirección estratégica basado en la administración de riesgos, para la integración del sistema de dirección de la empresa, así como sus procedimientos para su implementación, que se llegan a aplicar en dos empresas cubanas. Y el último artículo que presentamos a nuestros lectores, tiene por objetivo argumentar un enfoque de integración, basado en procesos que conducen a la reconceptualización de la gestión por procesos, yendo a la gestión integrada por procesos, pretendiendo sistemas integrados normalizados.

Fin