



## Editorial/Editorial

**Armando Cuesta-Santos\***

 <https://orcid.org/0000-0001-6389-9453>

**Universidad Tecnológica de la Habana José Antonio Echeverría, Cujae.  
La Habana, Cuba**

**\*Autor para la correspondencia:** [cuesta@ind.cujae.edu.cu](mailto:cuesta@ind.cujae.edu.cu)

La revista Ingeniería Industrial, en este nuevo número, ofrece con este conjunto de trabajos científicos, en común, propuestas de mejoras continuas teniendo mucho de innovación acarreado en todos aprendizajes. El primer artículo examina la repercusión del trabajo a distancia como promotor de aprendizaje e innovación organizacional en la Empresa Eléctrica de Cienfuegos ante la crisis sanitaria provocada por la COVID-19. Le sigue una investigación científica donde se argumentan posibles bases para el gradual tránsito hacia la implementación del Mantenimiento Predictivo (PDM) 4.0 en Cuba, estudiando un proyecto de monitoreo y diagnóstico industrial y el estudio piloto (en una central termoeléctrica), evidenciando que el principal factor disponible para la implementación del PDM 4.0 en Cuba es el humano. El tercer trabajo investigativo tuvo como objetivo analizar la gerencia pos convencional aplicada en las empresas para conocer la influencia que posee en la industria ecuatoriana, destacando la importancia que tiene el factor humano dentro de las organizaciones, y prioridades para el gerente postmoderno y el equipo directivo.

Le siguió una investigación científica donde se proponen mejoras aplicando la metodología 5s (organización, orden, limpieza, estandarización y disciplina, por su nombre original en japonés) para el área de clasificación y empaque de una empresa camaronera. En el quinto artículo científico se presenta un procedimiento para la integración de los servicios ecosistémicos a la planificación territorial en el contexto socioeconómico de Cuba. Le continúa un artículo que identifica elementos propios de la normalización, la metrología y la calidad que contribuyan a la elevación y transformación de la competitividad del sector azucarero cubano, mediante encuestas y criterios de expertos que permitieron seleccionar y evaluar las amenazas y debilidades asociadas con la normalización, la metrología y la calidad. El séptimo trabajo investigativo refleja los resultados alcanzados en un programa de acompañamiento a directivos, basado en la metodología del *Coaching* Ejecutivo individual, en aras de desarrollar el potencial directivo en cuadros de la empresa, apoyando al sujeto en la construcción de su estrategia de trabajo y la consecución de habilidades personales. Seguido se plantea una investigación que se realizó en la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Matanzas (EAAM), con el objetivo de desarrollar un procedimiento para la evaluación y mejora de la motivación de los trabajadores de la misma. El artículo que ocupa el lugar nueve, trata acerca de diseño de una tecnología de valuación de puestos de trabajo como

---

## A. CUESTA-SANTOS

---

sustento de la implementación del Decreto 87/2023, asumiéndose como enfoque menos riesgoso establecer el nivel salarial y la combinación salarial (escala salarial polinómica o logarítmica de pago con arreglo al trabajo), permitiendo equipararse con la competencia y aumentar la motivación de los trabajadores.

El décimo trabajo investigativo que se muestra en esta revista tuvo como objetivo implementar las herramientas de *Lean manufacturing*, particularmente *5 S: Kaizen, Andon y Kanban* como contribución a la mejora de la productividad del trabajo, en la empresa Metrológica S.A. Le siguió un artículo que evalúa el desgaste de la carga abrasiva en un molino de bolas usando el mineral de basalto en la provincia de Manabí (Ecuador); afectando la capacidad del mismo (las condiciones operativas del equipo). En el lugar doce se ubica una investigación científica que consistió en la elaboración del plan de negocio para la empresa de Enfoque Sistémico de Diseño (*ENSIDI*), que permitió el inicio de sus operaciones y contribuyó a mitigar el desabastecimiento de agua potable en regiones vulnerables que carecían de este recurso hídrico en Ecuador. La penúltima investigación tuvo como objetivo diseñar un procedimiento que favorezca la implementación del modelo de gestión integrada de la actividad turística como contribución al desarrollo local, liderada por el gobierno de Holguín, en Cuba. Se finaliza este conjunto de artículos, con el trabajo de investigación asociado a la evaluación de los resultados alcanzados mediante los indicadores de gestión de ciencia, tecnología e innovación que establece el Ministerio de Educación Superior de Cuba, proyectándose nuevas acciones para el cumplimiento de la meta de profundizar en la vinculación universidad-gobierno-sector productivo y elevar su impacto en el desarrollo económico y social sostenible.

Bien sean aprovechados por nuestros lectores los resultados científicos que en este nuevo número de la revista **Ingeniería Industrial** les son ofrecidos.