

# 36

Fecha de presentación: septiembre, 2023

Fecha de aceptación: noviembre, 2023

Fecha de publicación: enero, 2024

## IMPACTO ECONÓMICO

DE LA PANDEMIA DE COVID-19 EN MICROEMPRESAS DEL ECUADOR

### ECONOMIC IMPACT OF THE COVID-19 PANDEMIC ON MICROENTERPRISES IN ECUADOR

Martha Elizabeth Guaigua Vizcaíno <sup>1</sup>

E-mail: [ua.marthaguaigua@uniandes.edu.ec](mailto:ua.marthaguaigua@uniandes.edu.ec)

ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-2257-8578>

José Antonio Jiménez Chango <sup>1</sup>

E-mail: [ca.joseajc55@uniandes.edu.ec](mailto:ca.joseajc55@uniandes.edu.ec)

ORCID: <https://orcid.org/0009-0006-5934-4643>

Mónica Patricia Mayorga Díaz <sup>1</sup>

E-mail: [ua.monicamayorga@uniandes.edu.ec](mailto:ua.monicamayorga@uniandes.edu.ec)

ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-3071-236X>

<sup>1</sup> Universidad Regional Autónoma de Los Andes, Ambato. Ecuador.

Cita sugerida (APA, séptima edición)

Guaigua Vizcaíno, M. E., Jiménez Chango, J. A. & Mayorga Díaz, M. P. (2024). Impacto económico de la pandemia de covid-19 en microempresas del Ecuador. *Universidad y Sociedad* 16(1), 332-341.

#### RESUMEN

La pandemia de COVID- 19 ha tenido un impacto significativo en las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas de Ecuador. El gobierno ecuatoriano ha implementado diversas medidas de apoyo, sin embargo, la recuperación plena requiere un tiempo considerable y el fortalecimiento de las políticas de apoyo empresarial. El objetivo de la presente investigación es analizar el impacto de las medidas económicas y sociales gubernamentales en la gestión financiera de las microempresas ecuatorianas. Se utiliza la revisión bibliográfica y documental, que sirve de base para fundamentar el análisis FODA de estas organizaciones, además de entrevistas para la recolección de datos. Se realiza un diagnóstico de la problemática que permite elaborar la matriz FODA, plantear herramientas estratégicas de gestión financiera así como proponer objetivos estratégicos como una contribución al logro de la recuperación de las microempresas en el Ecuador.

**Palabras claves:** pandemia, impacto económico, microempresas

#### ABSTRACT

The COVID-19 pandemic has had a significant impact on Micro, Small and Medium Enterprises in Ecuador. The Ecuadorian government has implemented various support measures, however, full recovery requires considerable time and the strengthening of business support policies. The objective of this research is to analyze the impact of government economic and social measures on the financial management of Ecuadorian microenterprises. The bibliographic and documentary review is used, which serves as a basis to base the SWOT analysis of these organizations, in addition to interviews for data collection. A diagnosis of the problem is carried out that allows the SWOT matrix to be developed, strategic financial management tools to be proposed, as well as strategic objectives to be proposed as a contribution to achieving the recovery of microenterprises in Ecuador.

**Keywords:** pandemic, economic impact, microbusinesses

## INTRODUCCIÓN

El contexto empresarial mundial a partir de marzo del 2020 tuvo que enfrentarse a una inesperada crisis, originada por la pandemia denominada Covid-19. Las políticas dictadas por los entes gubernamentales con el propósito de frenar la propagación y contagios de la enfermedad, tuvieron como consecuencia medidas económicas y sociales afectando la dinámica productiva, estructura social, gestión financiera y económica de las empresas en todas las naciones. Datos estadísticos aportados por el Grupo Banco Mundial demuestran que los ingresos por ventas del sector empresarial disminuyeron en un 27% durante la fase de octubre 2020 a enero 2021, previos al coronavirus, y posteriormente su produjo una caída más significativa del 45%, entre abril y septiembre 2021, según las encuestas realizadas a más de 120 000 empresas en más de 60 países.

Para Tejedor (2020) las medidas de emergencia tomadas por todos los países en el mundo evidenciaron la distribución desigual de los recursos, la falta de inversión en infraestructura, los protocolos inadecuados para enfrentar estos eventos, así como los impactos económicos y sociales derivados, en particular en Latinoamérica, donde además se observaron sistemas de protección social y salud insuficientes, escenarios de corrupción con los recursos de la pandemia, devastación de la selva y resurgimiento del narcotráfico y la violencia en algunos países.

Las contracciones internas y externas ocasionadas por la crisis sanitaria del COVID-19 han marcado un nuevo rumbo para las economías mundiales. Ecuador no ha sido la excepción, pues al ser un país en vías de desarrollo, el impacto se suscitó en los principales sectores productivos como el agropecuario, donde sus ventas disminuyeron por factores como el transporte, la reducción de la demanda, el decrecimiento del comercio internacional, entre otros (Lara et al., 2022).

El sector de las microempresas del Ecuador no estuvo exento de esta realidad, teniendo en cuenta que las medidas tomadas durante la pandemia el Covid-19 originaron un riesgo catastrófico e impredecible para las organizaciones con mayor vulnerabilidad. En su caso, el impacto ha sido mucho mayor que el observado durante la crisis financiera mundial en el 2008, traduciendo esta situación en un retroceso a nivel global, reflejándose un deterioro significativo en la condición de vida de las personas, lo cual que exige nuevas formas para abordar el problema y estrategias para su recuperación y desarrollo (Oyarvide et al., 2021).

Las microempresas representan un 80% del total de empresas ecuatorianas, generando empleo en

aproximadamente el 40% de la región. El 17% de ellas son pequeñas y el 14% medianas empresas, cifras que permiten revelar y confirmar la importancia que tiene este sector en la economía ecuatoriana. No obstante, la actual crisis económica enfrenta impactos negativos en la gestión financiera, con graves efectos económicos, caída de los ingresos, pérdidas de empleos, así como una marcada disminución de la liquidez y por ende la rentabilidad, generando incertidumbre para dar continuidad a las operaciones y puesta en marcha de estos negocios.

Las medidas impuestas por el Estado consideraban el uso de tapabocas, distanciamiento social, cuarentena, lo cual limitó el tránsito de las personas a sus lugares de trabajo, provocando ausencia del personal, disminución de las ventas, incremento de los costos como medida de prevención, mermando así los procesos productivos de los diferentes sectores. Por otra parte, la constante y precipitada caída en los precios del petróleo, adicionalmente a las medidas gubernamentales por el confinamiento social y sanitario mundial, implicó una reducción en el consumo y en la demanda de los productos ecuatorianos, incrementando los riesgos en términos fiscales, monetarios y financieros. Como consecuencia se ha producido la afectación significativa de la posición de la balanza de pago, las reservas internacionales, y por ende el resultado de las operaciones, con un incremento en el déficit.

El Ecuador está enfrentando nuevas crisis económicas no solo en cuanto a producción y comercialización, como consecuencia de la pandemia, sino también por la caída en los precios internacionales del petróleo. Baque et al. (2022) acotan que es una difícil situación para los ecuatorianos, que vienen enfrentando graves escenarios en las finanzas del Estado, con déficits fiscales, poco ahorro a nivel público, bajas reservas internacionales, problemas para el acceso a financiamientos internacionales, y con una deuda externa que se ha transformado en insostenible.

En consecuencia, Ecuador presenta una debilidad en la capacidad como Estado, para hacer frente a la demanda de la sociedad, que comienza a generar incertidumbre de ingobernabilidad como efecto del descontento a nivel social, rechazando toda medida económica aplicada para afrontar la crisis, incluso desde años antes del COVID-19 (Correa et al., 2020). La percepción ciudadana en cuanto a la tarea del Estado es poco aceptable, producto de la importante caída económica desde 2017 hasta el 2019 cuando se anunciaron ajustes económicos que afectaron los subsidios, combustible y los derechos de los trabajadores, incrementándose para el 2020. La crisis económica y de salud reflejó desigualdad, significando para los ecuatorianos una grave disminución en las condiciones

y calidad de vida de la población, con fuerte golpe en la economía, cerrando para el 2020 con cuentas en rojo.

Es importante la generación de políticas económicas que puedan brindar sostenibilidad y garantía de fuerza laboral a la población, especialmente en aquellos sectores donde prevalece el consumo básico de la familia, como salud, comercio, educación y alimentos, permitiendo la producción y disminución de los niveles de desempleo. Asimismo, deben permitir mejorar el acceso en los diferentes servicios financieros, a fin de gestionar los diferentes ingresos, activos e inversiones productivas de las microempresas (Alvarado & Arévalo, 2020).

A continuación, se detallan las principales medidas económicas adoptadas por el Estado ecuatoriano, ante la emergencia causada por la pandemia COVID-19:

- Apoyo de las empresas privadas al plan de vacunación.
- Suspensión de las actividades productivas por la pandemia y la incertidumbre comercial a nivel internacional, son factores que influyen en la previsión macroeconómica para la recuperación de la economía.
- El gobierno, en alianza con las empresas del sector privado, estableció entregar kits de alimentos a personas y familias en condición de vulnerabilidad.
- El Gobierno anunció pérdidas sobre las ventas por cifras que superan los 14.500 millones de dólares, considerado una de las más graves crisis en el sector productivo ecuatoriano.
- Suspensión de aglomeraciones en espacios públicos.
- Estado de excepción con restricciones, toque de queda y confinamiento total e ininterrumpido los fines de semana
- Talleres de formación en medidas de bioseguridad para las empresas.
- Reforzaron los programas económicos, reformas estructurales y sostenimiento crediticio con el Fondo Monetario Internacional.
- Atender la seguridad alimentaria, por cuanto el impacto por desnutrición es crónico.
- Programas de digitalización de microempresas afectadas por la pandemia, facilitando páginas web con la integración del comercio electrónico.
- Solicitud de consentimiento e intercambio de bonos globales al mercado internacional, a fin de reestructurar la deuda (Ecuador. Parlamento Andino, 2020).
- Del mismo modo, el Ministerio de Economía y Finanzas decretó la Ley Orgánica de Apoyo Humanitario para combatir la crisis sanitaria derivada del COVID-19 con el objetivo de establecer las medidas necesarias para hacer frente a las consecuencias que se derivaron por la pandemia, a fin de mitigar los efectos y fomentar el desarrollo y reactivación tanto económica como productiva en el Ecuador. A este respecto, se presentan las siguientes acciones a considerar:
  - Una pensión educativa, que abarque todos los centros de educación, donde se otorgue una rebaja de hasta el 25% a los padres y representantes que demuestren la pérdida de empleo o disminución de los ingresos.
  - Se suspende de manera temporal los desahucios a los arrendatarios, cancelando un 20% del valor correspondiente al canon pendiente y en el caso de un local comercial se considera siempre que se demuestre una afectación de los ingresos del 30%.
  - Suspensión temporal de los cortes de servicios básicos, los cuales debieron ser garantizados durante la vigencia del estado de excepción.
  - Rebaja del 10% en los costos de servicios eléctricos.
  - Prohibición de finiquitar las pólizas de salud, así como tampoco la suspensión de la cobertura.
  - Extensión de la cobertura por parte del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, hasta por 60 días.
  - Facilidad de pago en la seguridad social.
  - Aprobación de líneas de crédito para reactivar el sector económico y productivo, a través de las instituciones financieras nacionales, considerando periodo de gracia, tasa de interés preferencial, plazos flexibles para los pagos, entre otros.
  - Reprogramación de los pagos por obligaciones con las diferentes entidades financieras y no financieras.
  - Reprogramación de los pagos mensuales por concepto de cuotas de seguros
  - Suspensión de cobros por multas en matriculación y revisión de vehículos.
  - Control de precios en los artículos que forman parte de la canasta básica familiar.
  - Medidas en apoyo al sostenimiento del empleo: sobre este aspecto, la preservación del trabajo es en común acuerdo entre patrono y empleados, donde se garantice la estabilidad laboral, sin afectación del salario básico (Ecuador. Asamblea Nacional, 2020)

Es importante destacar que el gobierno ecuatoriano ha implementado diversas medidas de apoyo a las MIPYMES, como programas de crédito y subsidios, con el objetivo de mitigar el impacto económico de la pandemia. Sin embargo, la recuperación plena de las MIPYMES de Ecuador puede requerir un tiempo considerable y el fortalecimiento de las políticas de apoyo y fomento empresarial.

En este contexto, teniendo en cuenta que aún no se logra la recuperación de la economía nacional a pesar de los diversos programas de apoyo, y que las microempresas son las menos propensas a recibir sustento por parte del gobierno, se impone como objetivo de la presente investigación analizar el impacto de las medidas económicas y sociales gubernamentales en la gestión financiera de las microempresas ecuatorianas.

## MATERIALES Y MÉTODOS

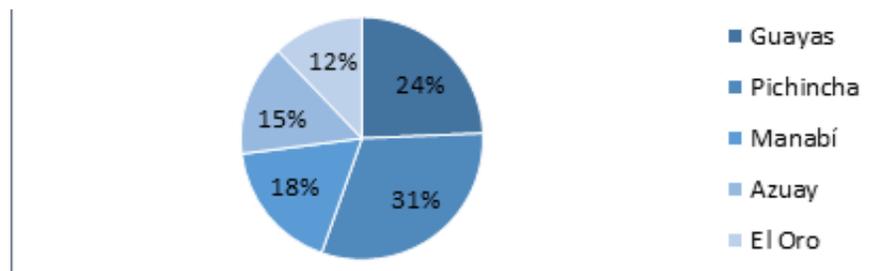
Para el desarrollo de la investigación se efectúa la observación del comportamiento de las microempresas durante el decreto de la pandemia mundial, y se analizan los resultados de gestión financiera en los periodos 2020 y 2021 de las microempresas ecuatorianas, en función de la identificación de las afectaciones ocasionadas por las medidas gubernamentales como efecto de la pandemia COVID-19.

Se utilizó de la revisión bibliográfica documental, que sirve de base para fundamentar el análisis FODA de estas organizaciones. Se elaboró una matriz DAFO, que se trata de un mapa a través del que se establecen las debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades de la organización. Un análisis interno y externo del entorno en el que se desarrolla la actividad para mejorar su rentabilidad, funcionamiento y posicionamiento en el mercado. DAFO también se conoce como FODA o DOFA y proviene de las siglas en inglés SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats). Se trata de una herramienta fundamental para conocer la situación en la que se encuentra la compañía a partir de la que se trazará la estrategia futura (Martín, 2019).

Se utiliza como instrumento de recolección de datos la entrevista, que permite la indagación, exploración y recolección de datos, mediante preguntas formuladas directa o indirectamente a los sujetos que constituyen la unidad de análisis del estudio investigativo.

Para la población objeto de estudio se consideraron microempresas que se encuentran asentadas en las provincias de Guayas, Pichincha, Manabí, Azuay, El Oro cuya representatividad se aprecia en la figura 1.

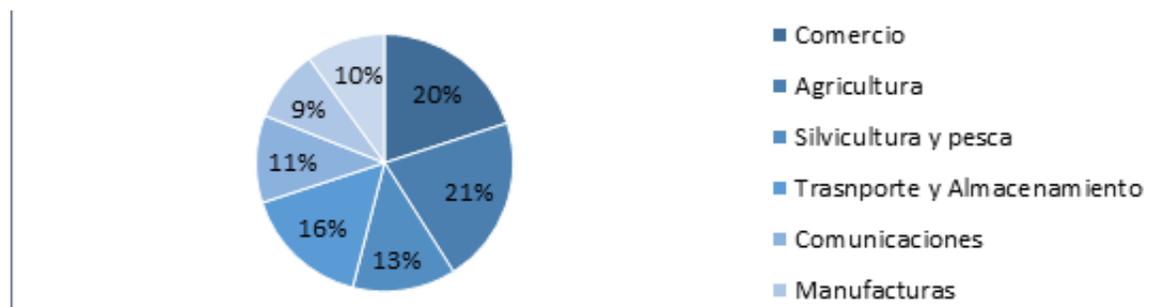
Fig 1. Características de la población atendiendo a la ubicación geográfica.



Fuente: elaboración propia.

La muestra se compone de microempresas de los sectores del comercio, agricultura, silvicultura y pesca, transporte y almacenamiento, comunicaciones, manufactura, servicios, y finanzas de las zonas geográficas mencionadas. La composición por tipo de actividad de ilustra en la figura 2.

Fig 2: Características de la muestra atendiendo a la actividad económica.



Fuente: elaboración propia.

## RESULTADOS-DISCUSIÓN

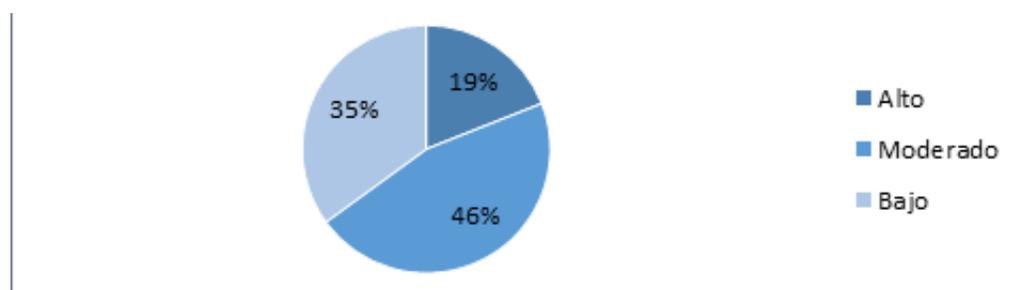
Para el análisis de la gestión financiera de las microempresas ecuatorianas afectadas por las medidas gubernamentales como consecuencia del COVID-19, se realiza una revisión bibliográfica documental, tomando como referente los resultados relacionados con el tema que se plantea, pero desarrollado por otros investigadores, en estudios empíricos. Entre los estudiados destaca el artículo científico desarrollado por Jiménez-Ren y Narváez-Zurita (2021). Control y gestión de costos para la toma de decisiones. CIENCIAMATRIA, 7(2), 36-68. (2021), donde a través de un análisis vertical y horizontal a los estados financieros, así como a los indicadores financieros de investigadores, se evaluó el desempeño de microempresas dedicadas a la producción y mercado en el Ecuador bajo efecto de pandemia. Desde una perspectiva económica y financiera, conocieron las condiciones existentes e identificando las diversas circunstancias que incidieron en su funcionamiento, como la falta de liquidez, poca planificación para las inversiones tanto en rendimiento financiero, como en adquisición de activos, obligando a la suspensión de las actividades operativas.

Por otra parte, se consideró los resultados determinados por Vives y Yumbo (2022), quienes de igual forma realizaron un análisis financiero de las microempresas pertenecientes al sector automotriz del Ecuador, que mediante un análisis horizontal y vertical, a los principales indicadores como liquidez, prueba ácida, endeudamiento. Ellos diagnosticaron la variación de los estados financieros durante la pandemia por la falta de un control interno, afectando de manera negativa la razón de liquidez de las microempresas.

Del mismo modo, otro de los estudios empíricos considerados fue el desarrollado por Cabrera y Merejildo (2022), quienes analizaron el impacto de las medidas gubernamentales por causa del coronavirus sobre el desempeño en las microempresas, específicamente en el sector de servicio de comida y alojamiento. Para su desarrollo, tomaron en cuenta los estados financieros registrados en la Superintendencia de Compañías para el 2019 – 2020, determinando una reducción en los activos, patrimonio e índices de rentabilidad en las microempresas. Asimismo, observan falta de liquidez para enfrentar la crisis económica y social, con bajo patrimonio, alto riesgo y reducción de utilidades.

Para todas las empresas del país, la pandemia por COVID-19 condicionó medidas y acciones por parte de los entes gubernamentales para mitigar las consecuencias de su impacto. La implementación de estos cambios afectó a algunas entidades más que a otras. Mediante la entrevista realizada a los empresarios que representan las microempresas objeto de este estudio, se pudo conocer que la mayor parte de estas entidades tuvo un impacto moderado producto de la aplicación por el Estado ecuatoriano de las medidas económicas y financieras, seguido de un impacto bajo, y en menor medida sufrieron afectaciones de mayor repercusión, tal como se observa en la figura 3.

Fig 3. Impacto de las medidas económicas y financieras en las microempresas.



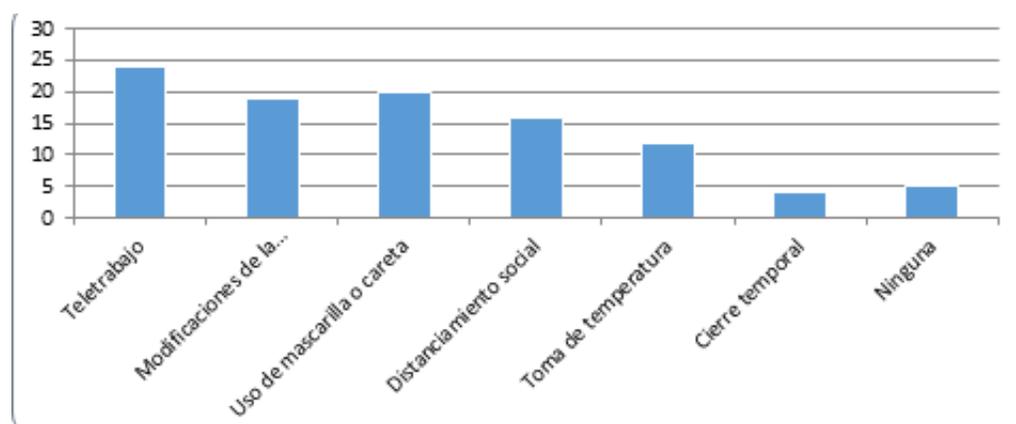
Fuente: elaboración propia.

Como consecuencia estas microempresas tuvieron que replantearse en su modelo de negocio para poder mantenerse en el mercado. Como se puede observar en la figura 4, el 24% optó por la implementación del teletrabajo, para un 20% les funcionó la exigencia del uso del tapaboca, el 19% de los encuestados indicaron que las jornadas flexibles fue beneficioso, para un 16% resultó la aplicación de las medidas de distanciamiento y en menor porcentaje optaron por la toma de temperatura, cierre temporal de empresas o simplemente no se ajustaron a los lineamientos establecidos. En consecuencia, fueron diversas las estrategias que conllevaron, a la versatilidad y adaptación empresarial como respuesta a las exigencias del Estado.

Producto de la crisis sanitaria, las microempresas han sido obligadas a replantearse en sus modelos de negocios, a nivel productivo y de comercialización, con la finalidad de sostener la gestión financiera.

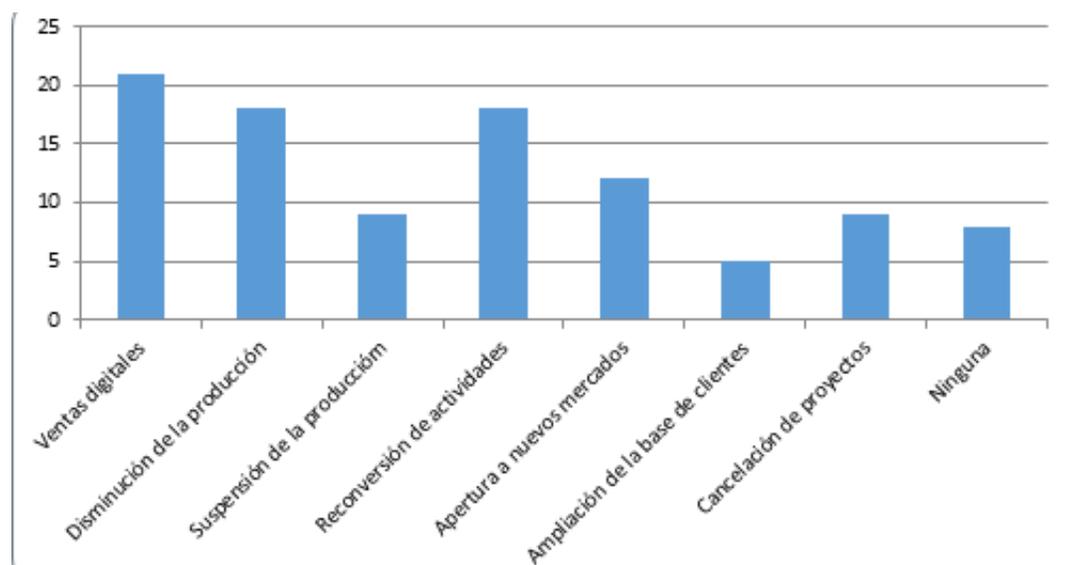
En la figura 5, se aprecia cómo un 21% de las microempresas optaron por las ventas digitales a domicilio, aprovechando los beneficios de la innovación tecnológica. Mientras que el 18%, han considerado viable la disminución de la producción y reconversión hacia nuevas actividades. La apertura de nuevos mercados también es factible para el 12% de las microempresas y en menores porcentajes suspensión de la producción, cancelación de proyectos, así como la ampliación de la base de clientes. En este sentido, se destaca la importancia del crecimiento en la actividad económica y productiva, basada en las ventas mediante plataformas digitales, lo que permite un trabajo remoto, generación de empleo e ingresos, tendencias que forjan cambios para la construcción de una nueva arquitectura a nivel laboral e incremento de la economía.

Fig 4. Estrategias de seguridad y organizativas implementadas en las microempresas.



Fuente: elaboración propia.

Fig 5. Medidas aplicadas en los modelos de negocios de las microempresas.

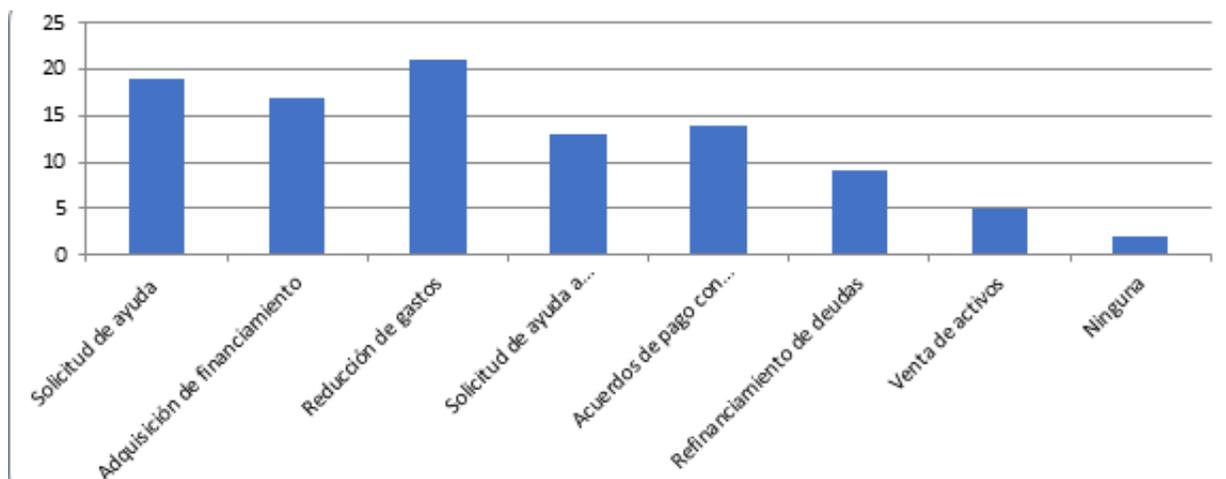


Fuente: elaboración propia.

En referencia a las medidas económicas consideradas frente a las normas gubernamentales establecidas por el COVID-19, se aprecia en la figura 6 que el 21% considera una reducción de gastos, un 19% indica que una solicitud

de ayuda al Gobierno le puede ayudar a paliar la crisis en las microempresas. Mientras que la adquisición de financiamientos de terceros es rentable para el 17% de los encuestados, otra de las opciones es llegar a acuerdos de pagos con los proveedores (14%), solicitud de ayuda a organismos solidarios (13%), y en menor proporción ven como una ventaja el refinanciamiento de la deuda con instituciones financieras y la venta de activos. En todo caso las microempresas, conjuntamente con los Gobiernos deben reorientar las estrategias para el mejoramiento y recuperación de la productividad y por ende, la comercialización.

Figura 6. Medidas financieras aplicadas por los microempresas.



Fuente: elaboración propia.

Una vez analizado el impacto de la crisis generada por la pandemia y el impacto en las microempresas objeto de estudio, así como las estrategias de afrontamiento implementadas por estas, se procedió a identificar los aspectos fundamentales que conforman el entorno de estas entidades para la confección de la matriz FODA que se aprecia en la Figura 7. Para ello, fue considerado no solo el entorno interno con sus fortalezas y debilidades, sino también el externo, con el propósito de determinar las oportunidades y amenazas.

Fig 7. Matriz FODA para las microempresas ecuatoriana.



Fuente: elaboración propia.

Seguidamente, a partir de la información financiera aportada por las microempresas que conforman la muestra se elaboró la matriz de hallazgos financieros, que es una herramienta utilizada para recopilar, organizar y analizar información financiera relevante. Sirve para tener una visión clara y estructurada de los problemas financieros identificados durante la evaluación, y permite además documentar de manera objetiva y detallada cada hallazgo, para que pueda ser abordado y solucionado de manera adecuada. Consiguientemente proporciona una base sólida para la toma de decisiones posteriores y un seguimiento efectivo de las acciones correctivas. En la Tabla 1 se presenta la matriz de hallazgos financieros.

Tabla 1. Matriz de hallazgos financieros para las microempresas.

Objetivos	Hallazgos	Factores de riesgo	Control
Analizar la eficiencia de los procedimientos y políticas durante el Covid-19.	Las microempresas no cuentan con manuales de procedimientos.	La crisis sanitaria acaecida dejó estragos y fuertes caídas en el funcionamiento y operatividad de las microempresas, las cuales al momento del estudio aún no se han podido recuperar en su totalidad.	Establecer manuales de procedimientos para hacer frente a futuras catástrofes inesperadas.
Determinar el impacto de la liquidez en las microempresas.	No tienen un control adecuado de las cuentas que afectan la liquidez.	Inconsistencia en los estados financieros que se acrecentaron durante la pandemia.	Implementar controles financieros en las microempresas ecuatorianas.
Verificar la mercadería en las microempresas.	Se observaron inventarios en mal estado y sin ningún tipo de control.	El excesivo inventario acumulado no permite a los responsables identificar y diferenciar los defectuosos de los disponibles.	Diseñar sistemas de control de inventario que permitan conocer en tiempo real las existencias, ante cualquier eventualidad sobrevenida.
Analizar las diferentes variaciones de los estados financieros durante el 2020 – 2021 en relación con el 2019 previo a la pandemia	Disminución significativa del patrimonio para el 2020	La rentabilidad de las microempresas disminuyó, pero a su vez se incrementó el riesgo de financiamiento afectando la liquidez de las microempresas.	Establecer políticas de control de costos y gastos.

Fuente: Elaboración propia.

Finalmente, se realiza una propuesta de objetivos estratégicos con el fin de establecer metas claras y definidas que permitan lograr un incremento en la liquidez dentro del corto, mediano y largo plazo, desde diferentes perspectivas. En la Tabla 2 se presentan los objetivos estratégicos que se proponen.

Tabla 2. Objetivos estratégicos para las microempresas.

Perspectiva	Objetivo
Financiera	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Concentrar medidas de inversiones.</li> <li>• Solicitar las instituciones financieras apalancamiento para la reactivación económica.</li> <li>• Aumentar las ventas de contado, pero disminuir los créditos.</li> <li>• Recuperar la cartera vencida en el menor tiempo posible.</li> <li>• Diversificar políticas para el incremento de los ingresos.</li> </ul>
Clientes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Captar nuevos clientes.</li> <li>• Determinar clientes potenciales.</li> <li>• Incrementar el mercado.</li> </ul>
Procesos internos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Innovar e incrementar la producción.</li> <li>• Reponer el inventario de manera oportuna.</li> <li>• Ofrecer servicios posteriores a las ventas.</li> </ul>

Innovación	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortalecer la capacitación de los empleados.</li> <li>• Incorporar sistemas tecnológicos.</li> <li>• Motivar a los empleados para que permanezcan en la empresa.</li> </ul>
------------	--

Fuente: Elaboración propia.

## CONCLUSIONES

Las medidas implementadas por el gobierno ecuatoriano causaron incertidumbre en los empresarios y consumidores, sin embargo eran necesarias para paliar el contagio y mitigar la caída de los sistemas productivos del país. Las microempresas del Ecuador en todos los sectores productivos se vieron afectadas significativamente en su economía. En la muestra observada la mayor cantidad de microempresas sufrieron un impacto moderado producto de la aplicación por el Estado de las medidas económicas y financieras, seguido de un impacto bajo, y en menor medida sufrieron afectaciones de mayor repercusión.

Como efecto de la crisis económica producida por el Covid-19, se produjo una disminución de la planificación de inversiones, falta de liquidez por la paralización de las actividades productivas, cierre de negocios, desempleo, desmotivación por parte de los empleados. En referencia a las medidas económicas implementadas, las de mayor aplicación consistieron en reducción de gastos, solicitud de ayuda al gobierno y la adquisición de financiamientos a terceros. En relación al redireccionamiento de los modelos de negocios se incrementaron ventas digitales a domicilio, aprovechando los beneficios de la innovación tecnológica, la disminución de la producción y reconversión hacia nuevas actividades.

Se realizó un diagnóstico de la problemática que permite elaborar la matriz FODA, plantear herramientas estratégicas de gestión financiera así como proponer objetivos estratégicos como una contribución al logro de la recuperación y superación de las microempresas en el Ecuador por las limitaciones existentes.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Alvarado, M., & Arévalo, M. (2020). Posibles medidas de política económica en el contexto actual y post Covid 19: Caso Ecuador. *Sur Academia: Revista Académica-Investigativa de la Facultad Jurídica, Social y Administrativa*, 7(14), 59-73. <https://revistas.unl.edu.ec/index.php/suracademia/article/view/727>

Baque, M., Pincay, M., & Gino, A. (2022). Endeudamiento externo y su impacto en la economía del país: Caso Ecuador 2015-2020. *Dominio de la Ciencia*, 8(Febrero Especial), 403-417. <https://www.studocu.com/ec/document/universidad-estatal-de-milagro/economia-ecuatoriana/dialnet-endeudamiento-externo-ysu-impacto-en-la-economia-del-pais-c-8383373/63667750>

Cabrera, J., & Merejildo, N. (2022) Impacto de las medidas contra la pandemia Covid-19 en el desempeño financiero de las MIPYMES del sector de alojamiento y servicios de comida de la ciudad de Guayaquil [*Trabajo de titulación previo a la obtención del título de Economista*]. Universidad Católica de Santiago de Guayaquil <http://201.159.223.180/bitstream/3317/18286/1/T-UCSG-PRE-ECO-CECO-346.pdf>

Correa, R., Alvarez J., García, D., & Tituaña, M. d. C. (2020). La COVID-19 y su impacto en la pobreza de Ecuador: método de escenarios. *Contaduría y Administración*, 65(4 Especial Covid-19), 1-17. [https://www.researchgate.net/publication/344527043\\_La\\_COVID-19\\_y\\_su\\_impacto\\_en\\_la\\_pobreza\\_de\\_Ecuador\\_metodo\\_de\\_escenarios](https://www.researchgate.net/publication/344527043_La_COVID-19_y_su_impacto_en_la_pobreza_de_Ecuador_metodo_de_escenarios)

Ecuador. Asamblea Nacional. (2020). Ley Orgánica de Apoyo Humanitario *Registro Oficial Suplemento 229*. [https://www.emov.gob.ec/sites/default/files/transparencia\\_2020/a2\\_41.pdf](https://www.emov.gob.ec/sites/default/files/transparencia_2020/a2_41.pdf)

Jiménez-Ren, M. S., & Narváez-Zurita, C. I. (2021). Control y gestión de costos para la toma de decisiones. *CIENCIAMATRIA*, 7(2), 36-68. <https://www.cienciamatriarevista.org.ve/index.php/cm/article/view/503>

Lara, D., Argothy, L., Martínez, J., & Mejía, M. (2022). El impacto de las crisis en el desempeño del sector agropecuario del Ecuador. *Revista Finanzas Y Política Económica*, 14(1), 167-186. <https://revfinypolecon.ucatolica.edu.co/article/view/4292/4061>

Martín, J. (2019). Claves para hacer un buen DAFO (o FODA). CEREM Global Business School. <https://m.cerem.es/blog/claves-para-hacer-un-buen-dafo-o-foda>

Oyarvide, H. P., Murgueytio, J. A., & Oyarvide, N. S. (2021). Análisis del impacto económico y social por la pandemia del COVID 19 y su influencia en los emprendimientos ecuatorianos. *Dominio de las Ciencias*, 7(2), 1320-1342. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8231847>

Parlamento Andino. (2020). *Principales medidas adoptadas por el gobierno ecuatoriano frente a la emergencia provocada por la COVID-19*. Parlamento andino. <https://www.parlamentoandino.org/images/actualidad/informes-covid/Ecuador/Principales-medidas-adoptadas-por-el-gobierno-ecuatoriano.pdf>

Tejedor, J. M. (2020). Los impactos sociales y económicos de la pandemia de la Covid-19 en Latinoamérica. *Revista Finanzas Y Política Económica*, 12(2), 329-334. <https://revfinypolecon.ucatolica.edu.co/article/view/3730>

Vives, S., & Yumbo, V. (2022) Análisis financiero de las microempresas pertenecientes al sector automotriz y su impacto en la liquidez post COVID-19 [*Proyecto de investigación previo a la obtención del título de Licenciatura en Contabilidad y Auditoría*]. Universidad Laica Vicente Rocafuerte de Guayaquil. <http://repositorio.ulvr.edu.ec/bitstream/44000/5467/1/T-ULVR-4446.pdf>