

Tipo de artículo: Artículo original

# Asignación presupuestaria en la toma de decisiones del Gobierno Descentralizado Parroquial del Anegado

## *Budget allocation in decision making of the Decentralized Parish Government of Anegado*

Jessenia Herminia Moran Chilán <sup>1\*</sup> , <https://orcid.org/0000-0002-3853-6017>

Eliana Alejandra Matute Solís <sup>2</sup> , <https://orcid.org/0000-0002-0082-1090>

<sup>1</sup> Docente de la carrera de Contabilidad y Auditoría, Facultad de Ciencias Económicas. Universidad Estatal del Sur de Manabí. Jipijapa, Manabí, Ecuador. Correo: [jesenia.moran@unesum.edu.ec](mailto:jesenia.moran@unesum.edu.ec)

<sup>2</sup> Estudiante de la carrera de Contabilidad y Auditoría. Facultad de Ciencias Económicas. Universidad Estatal del Sur de Manabí. Jipijapa, Manabí, Ecuador.

\* Autor para correspondencia: [jesenia.moran@unesum.edu.ec](mailto:jesenia.moran@unesum.edu.ec)

### Resumen

Este trabajo investigativo tuvo como finalidad analizar la asignación presupuestaria y su incidencia en la toma de decisiones del Gobierno Descentralizado Parroquial del Anegado, periodo 2021, donde se determinó la problemática sobre algunas debilidades que presenta la institución, como el limitado manejo de la ejecución presupuestaria, la limitada planificación de manera ordenada para llevar de manera efectiva el desarrollo de todas las actividades acorde a las necesidades básicas y al desarrollo de los proyectos en beneficio de la comunidad. La metodología fue no experimental, descriptiva y correlacional con enfoque cualitativo, acompañado por los métodos Inductivo, deductivo, y las técnicas de la entrevista a la presidenta y la encuesta dirigida a los 12 empleados del Autónomo Descentralizado y 185 habitantes de la parroquia El Anegado. Los resultados demuestran que la asignación presupuestaria no satisface de manera correcta las necesidades de los diferentes sectores de la zona rural que pertenecen a la parroquia, la limitación en la práctica de los manuales que están en la institución, existe limitado manejo en la parte organizativa y administrativa para que se lleve a efecto una excelente toma de decisiones. Se concluye que la institución presenta un limitado nivel de coordinación y control en el manejo de las actividades planificadas, además el trabajo debe ser coordinado y bien planificado, acorde a la asignación presupuestaria y a la toma de decisiones. Desde esta perspectiva se consideró importante realizar un artículo científico de los resultados obtenidos en el proceso investigativo.

**Palabras clave:** zonas rurales; presupuesto; políticas públicas

### Abstract

*The purpose of this investigative work was to analyze the budget allocation and its impact on the decision-making of the Decentralized Parish Government of Anegado, period 2021, where the problem of some weaknesses that the institution presents was determined, such as not carrying out adequate execution correctly. budget, does not plan in an orderly manner to effectively carry out the development of all activities according to basic needs and the development of projects for the benefit of the community. The methodology was non-experimental, descriptive and correlational with a qualitative approach, accompanied by inductive and deductive methods, and the techniques of the interview with the president and the survey directed at the 12 employees of the Autonomous Decentralized and 185 inhabitants of the El Anegado parish. The results show that the budget allocation is not enough to cover all the needs of the different sectors of the rural area that belong to the parish, the manuals that are in the institution are not put into practice, there is a deficiency in the organizational and administrative part to that excellent decision making takes place. It is concluded that the institution lacks coordination and control in the management of irregularly planned activities, in*



Esta obra está bajo una licencia *Creative Commons* de tipo Atribución 4.0 Internacional (CC BY 4.0)

*addition the work must be coordinated and well planned, according to the budget allocation and decision making. From this perspective, it was considered important to prepare a scientific article of the results obtained in the research process.*

**Keywords:** Allocation; rural areas; budget; public policies

**Recibido:** 08/07/2024

**Aceptado:** 06/09/2024

**En línea:** 25/10/2024

## Introducción

El presupuesto es un plan esencialmente numérico que se anticipa a las operaciones que se pretenden llevar a cabo; pero desde luego que la obtención de resultados razonablemente correctos dependerá de la información, básicamente estadística que se posea en el momento de efectuar la estimación, ya que además de los datos históricos, es necesario enterarse de todo aquello que se procura realizar, y que afecte de algún modo lo que se planea. El presupuesto en las entidades tiene un rol importante, permite tomar medidas para enfrentar situaciones difíciles de decisiones financieras y de gestión, por eso el presupuesto nace con la finalidad de controlar las actividades de una entidad, como un proceso lógico y normal del desarrollo económico y social (Morán 2020).

El presupuesto público es un instrumento de planificación de la gestión gubernamental por medio del cual se detallan los ingresos sean fiscales, tributarios, de rentas, de ventas o de financiamiento que subvencionan la gestión de gastos de administración, bajo el índice de la asignación presupuestaria, de producción, de capital, o financiamiento, que con la crisis económica especialmente en países del tercer mundo ha sufrido cambios en la ejecución presupuestaria, afectando a rubros importantes como salud, educación, obras pública y empleo (Endara and Jácome 2022). Es decir, la problemática fiscal de los gobiernos descentralizados en América Latina depende de los factores políticos y económicos. Desde esta perspectiva, los gobiernos municipales están en la obligación a la asignación presupuestaria depende de lo que está destinado en el presupuesto General del Estado, que es para atender las necesidades básicas insatisfechas y que son prioritarias y deben ser atendidas mediante la gestión de obras pública, a través de programas sociales o proyectos de inversión, que se pueden financiar por medio de los ingresos tributarios o ingresos no tributarios, una de las limitantes es que a veces no son desagregados o no se hace las gestiones correspondientes de manera efectiva.

En el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial del Anegado, existe un limitado nivel de ejecución presupuestaria, la institución poco planifica de forma ordenada, por eso la institución debe planificar de forma correcta el desarrollo de todas las actividades de las necesidades básicas y al desarrollo de los proyectos n beneficio de la comunidad. Así mismo se puntualiza otras problemáticas, como la incorrecta aplicación de la normativa, escasa capacitación al personal encargado de esta área de planificación y que influye en la incorrecta toma de decisiones, la



inadecuado elaboración del plan operativo anual que consiste en la deficiente ejecución presupuestaria, además lleva procedimientos empíricos que provoca el incumplimiento de los objetivos institucionales y la identificación de las necesidades son erróneas que por lo tanto se evidencia adquisiciones inoportunas.

En este sentido (Rocha and Delgado 2021) menciona que la asignación presupuestaria de los recursos adicionales de obra en la gestión de municipalidades es para ejecutar las necesidades de la comunidad y por ende las mejoras del entorno. Es por ello que la importancia de la investigación es un nexo relevante de los contenidos de las variables objeto de estudio, en cuanto a las normativas vigentes que regulan la asignación presupuestaria, la realidad financiera, la planificación de las actividades. Cabe indicar que los GADs se deben al presupuesto otorgado por el Estado.

De acuerdo a (Prado 2022) de la Universidad César Vallejo de Perú, presenta una investigación sobre el proceso de descentralización y la asignación presupuestal en la municipalidad provincial de Cangallo, determina lo siguiente:

La transferencia de responsabilidades, la democratización de las decisiones públicas, la concertación; y la descentralización fiscal cumplen con los fines y objetivos de la descentralización, teniendo como método de estudio de caso. A través de la recopilación de datos y los resultados obtenidos lograron determinar que el proceso de descentralización y la asignación presupuestal, no han cumplido con los objetivos propuestos (p. 33).

A partir de este análisis realizado por el autor basado en los procesos de descentralización y que incide directamente en la asignación presupuestal de la municipalidad, es por eso que si se ejecutan todas las actividades planificadas y con un presupuesto asignado se logrará una excelente gestión administrativas dentro del gobiernos autónomos. En este sentido, (Meza 2022) en su investigación titulada “La gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2021”, llega a la siguiente conclusión:

Los resultados que se han obtenido con el procedimiento Rho Spearman expresan, que la gestión administrativa no se relaciona de manera significativa con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2021; con un coeficiente correlación de 0,0630 y se demuestra la magnitud de significancia bilateral observado  $p \approx 0.001$  es menor que la magnitud de significación teórica de  $\alpha = 0.05$  (p. 48).

### **Administración pública**

El arte de obtener rendimientos elevados con la utilización de esfuerzos mínimos con el fin de asegurar el mayor bienestar a los patrones, trabajadores y al público en general es lo que se conoce como administración. Esta misma definición se aplica al manejo de los recursos del estado a la cual se le denomina administración pública. Se entiende por administración pública, un conjunto de órganos encargados de ejercer diferentes actividades, con el correcto uso de



los recursos del estado, libre de vicios y corrupción, que persiguen un fin en común, el cual es la atención de las necesidades de un grupo de personas o entidades. La administración pública, denominada también sector público, está conformada, de acuerdo con el punto de vista territorial y funcional, por los órganos de la administración pública central, órganos con autonomía funcional y órganos o entes de la administración descentralizada (Endara and Jácome 2022).

### **Administración financiera**

La administración financiera es una herramienta que ayuda para la implementación y consecución de la liquidez en cualquier organización, mediante procedimientos matemáticos, se puede optimizar la información estática y dinámica para las mejores decisiones que ayuden a las entidades a controlar mejor sus recursos. Valle (2020). El presupuesto es base para que se proyecte información en aras de obtener los mejores resultados; los escenarios financieros ayudan a mitigar los riesgos presentados a cualquier organización. Se debe de conocer el ciclo del dinero en las organizaciones para determinar de acuerdo a cada una de ellas las necesidades de la información que se requiera y que pueda trascender para una mayor utilidad en las diferentes áreas que integran a una organización.

La administración financiera se refiere a la práctica de aplicar principios financieros dentro de una organización para generar y preservar valor a través de la toma de decisiones estratégicas y la gestión eficiente de los recursos Mejía (2020). De la definición anterior, resulta claro que es necesario atender la correcta administración de los recursos, ello se logra mediante controles que puedan proporcionar al tomador de decisiones, elementos para saber anticipadamente como ha de mover sus piezas a fin de optimizar los resultados dentro de un entorno de pérdidas.

### **Presupuesto**

Los presupuestos son proyecciones de los recursos y operaciones de una empresa, en los cuales se calculan los ingresos y gastos. El presupuesto de una empresa es el resultado de un análisis metódico de sus procesos productivos y financieros futuros y actuales, que involucra el cálculo de entrada y salida de recursos como dinero, tiempo, materiales, uso de maquinaria, espacio físico, entre otros (Rocafuerte, 2021). El presupuesto de una empresa es una estimación de la cantidad de dinero, tiempo y otros recursos que necesitará para llevar a cabo sus actividades planificadas. Es un componente clave del plan financiero de la empresa y su propósito es ayudar a la gerencia a tomar decisiones acertadas.

### **Presupuesto General del Estado**

El Presupuesto General del Estado es un instrumento que está compuesto por los ingresos y egresos del sector público, excepto los pertenecientes a la seguridad social, la banca pública, las empresas públicas y los gobiernos autónomos descentralizados, la elaboración de la proforma anual y la programación cuatrienal es responsabilidad de la función Ejecutiva y la Asamblea Nacional es la encargada aprobar u observar. (Función, 2016).



Se entiende como Presupuesto General del Estado a la estimación de los recursos financieros que tiene el Ecuador; es decir, aquí están los Ingresos (venta de petróleo, recaudación de impuestos, etc.) pero también están los Egresos (de servicio, producción y funcionamiento estatal para educación, salud, vivienda, agricultura, seguridad, transporte, electricidad, etc. de acuerdo a las necesidades identificadas en los sectores y a la planificación de programas de desarrollo) (Ministerio de Economía y Finanzas). De acuerdo a esto (Torres 2018) argumenta que:

El Estado, exige un aparato institucional sólido y complejo, sobre todo, exige un nivel administrativo responsable con los mandatos constitucionales, en donde el presupuesto público cubra todas y cada una de las necesidades por las que atraviesa la población, sin perjuicio de momentos de crisis, endeudamientos y otro tipo de fenómenos similares (p.13).

### **Presupuesto público**

De acuerdo al Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), indica que el presupuesto Público es:

Es un instrumento de gestión del Estado para el logro de resultados a favor de la población, a través de la prestación de servicios y logro de metas de cobertura con equidad, eficacia y eficiencia por las Entidades Públicas, en él se establecen los límites de gastos durante el año fiscal, por cada una de las Entidades del Sector Público y los ingresos que los financian, acorde con la disponibilidad de los Fondos Públicos, a fin de mantener el equilibrio fiscal (Adanaqué and Yopez 2021).

De manera complementaria, Cogliandro, G. (2014), define que el presupuesto público:

Es el documento donde se establecen las decisiones que tomará el gobierno con respecto a las fuentes de ingresos (cantidad y tipo de impuestos) y a qué sectores o a qué programas destinará los gastos (salud, educación, etc.). En este sentido, el presupuesto es la expresión de las políticas públicas, refleja el plan de gobierno de un año. El presupuesto es la herramienta de política económica más importante y presenta una declaración exhaustiva de las prioridades del gobierno (...) (p.9)

En base a este presupuesto, el Estado será capaz de ordenar sus prioridades, tomar las decisiones correctas basándose en los ingresos y gastos del país, plasmar el comportamiento que tendrá y las responsabilidades que tomará durante el año fiscal con el fin de cumplir sus objetivos y metas, también mediante esta herramienta, se le asignará racionalmente el porcentaje necesario a cada sector y se les destinará el crédito presupuestario a las entidades públicas respectivas.

### **Asignación presupuestaria**

La asignación presupuestaria que se realiza a cada entidad pública del país para que sea capaz de realizar sus operaciones, se basa en este presupuesto, el cual es elaborado para un determinado año fiscal con la finalidad de estimar los gastos que asumirán y los ingresos disponibles que tendrán para poder llevar a cabo dichos gastos, un punto



importante a tener en cuenta, es que mediante el presupuesto público se busca conservar el equilibrio fiscal, es decir que los ingresos sean igual o más que los egresos, debido a que si dichos gastos superan a los ingresos, se generaría un déficit fiscal que perjudicaría terriblemente al país, en caso contrario, si es que los ingresos superan a los gastos, surgiría lo conocido como superávit fiscal. Por consiguiente, es empleado como herramienta de gestión pública, al ser capaz de asignar los recursos de manera eficiente y eficaz para lograr satisfacer las necesidades de la sociedad al cumplir con la entrega de los bienes y servicios públicos que por derecho les corresponden (Adanaqué and Yopez 2021).

Según la Dirección General de Presupuesto Público DGPP (2014), indica que está constituido por aquellos recursos presupuestarios destinados a saldar las erogaciones previstas en los planes, proyectos, etc., programados con el propósito de asegurar el cumplimiento de los objetivos institucionales propuestos para un plazo de tiempo concreto.

En tanto, (Yi and Xie 2017) en su artículo mencionan que está constituido por todos los importes monetarios destinados a hacer frente a una obligación financiera o inversión de tal manera que contribuye con el cumplimiento pertinente de las metas previstas dentro de un periodo determinado. Así mismo, Edrisi y Askari (2020) señalan que está constituido por aquellos recursos cuyo propósito es cubrir las salidas de dinero previstos en el presupuesto para la ejecución de proyectos, obras y demás actividades orientadas a la consecución de los objetivos institucionales.

### **La importancia de la asignación presupuestaria**

(Raffaele et al. 2020) indica que es importante porque permite prever y destinar los fondos que serán necesarios para la realización de las actividades, proyectos u obras necesarias para asegurar el desarrollo económico continuo de la localidad. Por su lado, (Pařízková 2019) precisa que la asignación presupuestaria juega un papel fundamental dentro del proceso presupuestario porque garantiza que las entidades e instituciones estatales puedan contar con los recursos necesarios para financiar sus operaciones y cumplir con sus objetivos.

### **Toma de decisiones – Definición:**

Para. Menciona que la toma de decisiones puede ser un proceso en los colaboradores que integran las organizaciones no siempre llevan a cabo el detalle y prioridad que se debe dar, en la toma de decisiones proceso, esto implica mayor concentración, disponibilidad de tiempo, levantamiento de información, validación de diferentes opciones y estudio de las ventajas y desventajas de las opciones para realizar un adecuado programa de monitoreo, proyectando los resultados a corto, mediano y largo plazo (Losada, 2019. p. 6)

En síntesis, el direccionamiento estratégico crea la relación e interacción estructural de la organización, permitiendo así conocer las acciones y decisiones tomadas por parte de sus dirigentes y miembros, al momento de ejecutar esta toma de decisión puedan cumplir con los objetivos y resultados esperados, la toma de decisión es una de las bases fundamentales en el planteamiento de las acciones a realizar.



### Importancia de la toma de decisiones

Malquín Vera y Puetate Puetate (2021), indica que las decisiones que se toman en la empresa involucran a todas las áreas de la organización, el propietario es la persona responsable de comprender toda la información para explorar las posibilidades de optar por lo mejor a los problemas, es importante conocer los procesos que se deben aplicar para tomar decisiones de manera efectiva. (pág. 28-29)

### Características de la toma de decisiones

Choquehuanca (2018), indica que una buena toma de decisiones nos permitiría vivir mejor, un buen gerente debe tomar muchas decisiones todos los días. Algunas de ellas son decisiones de rutina o intrascendentes mientras que otras tienen una repercusión drástica en las operaciones de la organización a la cual pertenece y algunas de estas decisiones podrían involucrar la ganancia o pérdida de los objetivos y el cumplimiento o incumplimiento de la misión y las metas de la organización (pág. 34-35). Para ello es importante tener muy en cuenta las cinco características más importantes en la toma de decisiones que son:

**Tabla 1.** Características de la toma de decisiones.

Característica	Descripción
Efectos futuros	Una decisión que tiene una influencia a largo plazo puede considerarse una decisión de alto nivel, mientras que una decisión con efectos a corto plazo puede ser de un nivel mucho más bajo.
Reversibilidad	Se refiere a qué tan rápido se puede revertir y qué tan difícil es realizar esto. Si es difícil dar marcha atrás, se recomienda tomar la decisión a un alto nivel.
Impacto	Se refiere a la medida en que otras áreas o actividades se ven afectadas. Y el impacto es extensivo, es indicado a tomar decisión a un nivel alto; un impacto único y se asocia con una decisión tomada a un nivel bajo.
Calidad	La calidad es un factor que se refiere a las relaciones laborales, valores éticos, consideraciones legales, principios básicos de conducta, imagen de la compañía, etc.
Periodicidad	La periodicidad es un elemento que responde a la pregunta que si una decisión se toma frecuente o excepcionalmente.

En la toma de decisiones no siempre se dispone de toda la información requerida, hay ocasiones que se dificulta conocer todas las alternativas en los cambios del entorno y en el interior de las organizaciones, además quien toma la decisión trate de ser objetivo y estrictamente comprometido y trabaje en conjunto con los miembros de la organización.

## Materiales y métodos

La investigación fue no experimental, descriptiva, con enfoque cualitativo, donde se manipularon las variables y se consideraron estudios de revistas indexadas, nacionales e internacionales. La técnica que se utilizó fue la revisión bibliográfica y la guía de análisis como instrumento. El proceso de recolección de datos se llevó a cabo mediante



investigaciones referentes a las variables de estudio como la asignación presupuestaria según recursos adicionales de obra en la gestión de la municipalidad en el año 2021, teniendo en cuenta el acceso al texto completo de las investigaciones de artículos científicos.

Esta investigación no experimental para observar y realizar el análisis sobre la asignación presupuestaria y la toma de decisiones del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado, sin tener algún tipo de influencia o control en las variables y registrando los resultados que ocurren por efectos naturales.

El enfoque cuantitativo se utilizó para implementar técnicas para la recolección de la información, lo cual ayudo a probar si la idea a defender resulta factible para la investigación con base en la medición numérica y el análisis de datos, con el fin de establecer pautas de comportamiento el objeto de estudio, la descriptiva para analizar la situación actual de la asignación presupuestaria y toma de decisiones del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado, basado en los ingresos y egresos para dar cumplimiento en los proyectos y necesidades de la parroquia. Así mismo la Investigación Correlacional. Esto permitió comprobar el presupuesto asignado al Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado y la efectiva toma de decisiones.

Los Métodos utilizados en la investigación son el inductivo, deductivo, analítico y sintético, el inductivo se utilizó para conocer cuáles son los valores asignados en el presupuesto del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado y cómo se distribuye en cada uno de los rubros, es decir de lo particular a lo general, así como las normativas que rigen para las instituciones públicas. Este método deductivo para recopilar información significativa en lo referente al tema investigado de asignación presupuestaria y la toma de decisiones en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado, por lo tanto, es un aporte muy relevante para el análisis de estudios que validan este proceso investigativo.

La entrevista dirigida a la presidenta del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado, donde se obtuvo información pertinente y de gran valía para el proceso investigativo, que está relacionado con las variables del objeto de estudio, referente a la asignación presupuestaria y la toma de decisiones en base a las actividades que se ejecutan en la institución.

La Encuesta. En la recopilación de la información de fuentes primarias que fue el sustento de la comprobación del proceso investigativo y estuvo dirigido al personal que labora en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado, con el fin de recabar información importante sobre la asignación presupuestaria y la toma de decisiones, mediante una serie de preguntas sobre los aspectos fundamentales del problema en cuestión.

La población es de 8 persona que trabajan de manera directa (1 secretario, 1 ayudante, 5 vocales y 1 operador de la máquina) y de forma indirecta trabajan 4 personas que están mediante convenio, (1 Ingeniero civil, 1 ayudante en el



área técnico social, 1 ayudante en el área de informática y 1 fisioterapéutica que está en área social), en total laboran 12 personas en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado, adicional de 185 habitantes de la parroquia.

## Resultados y discusión

De acuerdo con los resultados obtenidos a través de la entrevista que estuvo dirigida al presidente del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado perteneciente al cantón Jipijapa, sobre la asignación presupuestaria y su incidencia en la toma de decisiones.

De acuerdo a los resultados de la entrevista se evidenció que el presupuesto asignado en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado, no solventa las necesidades prioritarias, tomando como ejemplo la reconstrucción del sistema hidrosanitario de la parroquia y de otras necesidades de las zonas rurales. Así mismo el monto asignado como juntas parroquiales fue de \$ 239.066,31 para solventar gastos prioritarios en el sector, estos valores no son suficientes para ejecutar cada una de las actividades planificadas tanto en el aspecto administrativo como organizacional, en los aspectos sociales, económicos y culturales.

En realidad el valor asignado para cada parroquia no alcanza para dar cumplimiento a todas las necesidades que presentan los sectores rurales que pertenecen a la parroquia. Eso depende del Estado de lo que le asigne al Gobierno Autónomo del cantón Jipijapa, y de allí distribuye a todas las juntas Parroquiales. En este caso correspondió a \$ 239.066,31 y a enero del 2021 se tuvo la designación de \$ 177,287.74.

Además dio a conocer que se elabora el Plan Operativo Anual (POA), y en base a esto se va dando cumplimiento a cada una de las actividades planificadas acorde a las necesidades del sector. Otro aspecto importante es que analizan y revisan en conjunto con el equipo de trabajo las actividades que se vienen desarrollando y se hace comparaciones con el presupuesto asignado, pero no se lo lleva de manera técnica un control interno de ingresos y egresos. Solamente de manera general.

Otro de los resultados es que la institución cumple con las leyes y normativa del Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD, 2010), así como el cumplimiento de lo que está planificado en el POA y si se tiene debilidades en buscar estrategias para potenciar el desarrollo de la parroquia. El GADP. Trabaja en las zonas rurales directamente con cada uno de los representantes de las zonas rurales que pertenecen a la parroquia El Anegado, donde conocieron las necesidades de cada sector y sobre todo aprender a escuchar a los demás.



En este proceso investigativo se analizó las asignaciones y su incidencia en la toma de decisiones del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial del Anegado, periodo 2021. Por lo tanto, para llegar a obtener resultados pertinentes se realizó la encuesta a los 12 empleados y trabajadores del GADP y a 185 habitantes de la parroquia El Anegado en total se encuestaron a 197 personas, direccionado al cumplimiento de los objetivos propuestos en el proceso investigativo. Desde punto de vista se describen los resultados obtenidos:

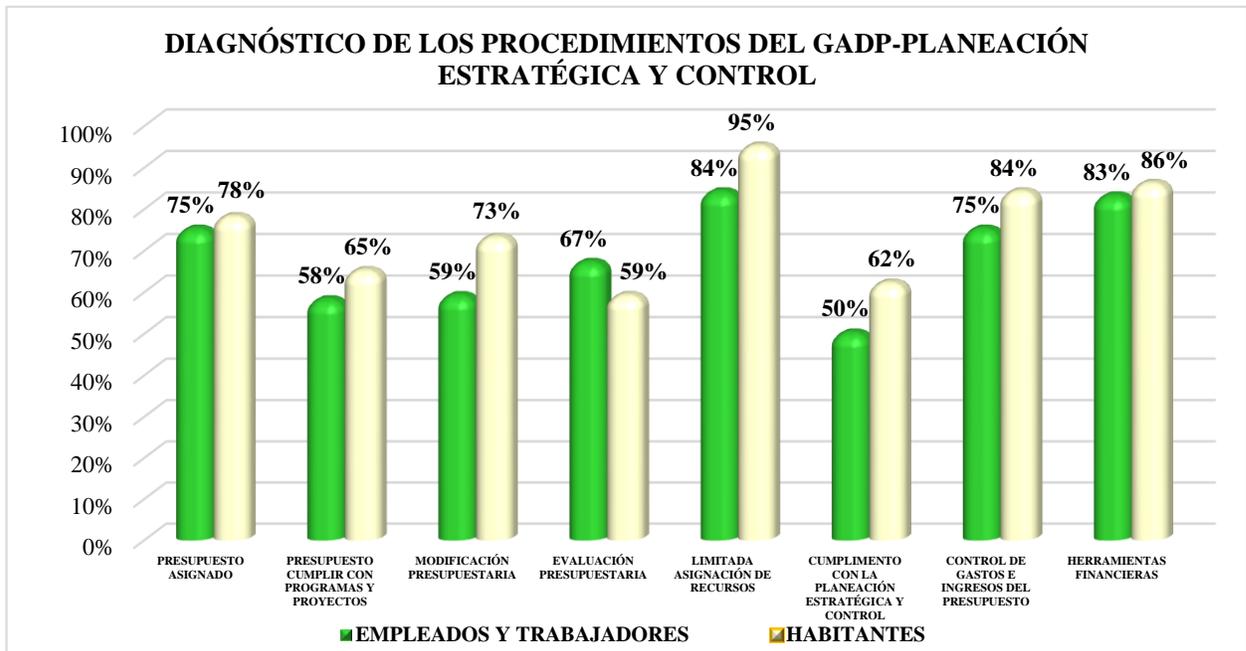


Figura 1. Diagnóstico de los procedimientos.

Fuente: Datos tomados de la encuesta. Elaborado por: Autores.

Los resultados de la encuesta relacionado a la pregunta si el presupuesto público asignado en el año fiscal 2021 al Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial le alcanzo para lo que tenía planificado, el 75% de los empleados y trabajadores, que fueron encuestados manifestaron que NO. Así mismo se realizó la misma pregunta a los habitantes y respondieron en un 78% que NO. De acuerdo con estos resultados se evidencia que el presupuesto asignado para GADP no alcanzó para cumplir con lo estaba planificado. Así mismo los resultados muestran que el 58% de empleados y trabajadores del GADP dio a conocer que el aumento en el presupuesto NO ha sido suficiente para cumplir con los programas y proyectos, con similar porcentaje en un 65% los habitantes manifestaron que el aumento NO ha sido suficiente para que el GADP cumpla con sus obligaciones. En lo relacionados a las modificaciones presupuestarias el 59% de los empleados manifestaron que SI, y el 73% de habitantes indicaron también que SI deben modificarse las acciones presupuestarias del GAD parroquial para dar cumplimiento a las actividades programadas



En otro de los resultados de la encuesta, el 67% de empleados y el 59% de habitantes respondieron que, SI en la evaluación presupuestarias del año fiscal anterior se tomaron las medidas correctivas necesarias para mejorar la gestión del proceso presupuestario en este 2021. Y así poder ejecutar las necesidades que tiene el sector urbano y rural de la parroquia El Anegado. Además, el 84% de empleados y el 95% de los habitantes encuestados manifestaron que, SI existen limitaciones en la asignación de recursos presupuestarios y que repercuten en la ejecución de obras, Es por eso que se evidencia en los resultados que la limitación en la asignación presupuestaria disminuye el cumplimiento en la ejecución de las obras para la comunidad y que es tan indispensable que se asigne más recursos presupuestarios para que se cumpla con las necesidades de cada sector.

Cabe mencionar que en otro de los resultados sobre el rol que cumple la planeación estratégica y control en las gestiones municipales del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial el Anegado el 50% de los empleados y el 62% de habitantes de la parroquia manifestaron que SI, por lo que esto ayuda fortalecer la gestión organizacional y administrativa en beneficio de la comunidad.

De igual magnitud se puede plasmar que el 75% de empleados y el 84% de habitantes encuestados indicaron que SI en el presupuesto fiscal se controlan los gastos e ingresos en la ejecución de los recursos para una mayor eficiencia en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial el Anegado; también el 83% de empleados y el 86% de habitantes que fueron encuestados indicaron que SI la asignación presupuestaria es una herramienta financiera efectiva para las gestiones eficientes del Gobierno Autónomo Descentralizado parroquial El Anegado, por lo tanto, es importante la asignación presupuestaria para la ejecución de todas las actividades planificadas.



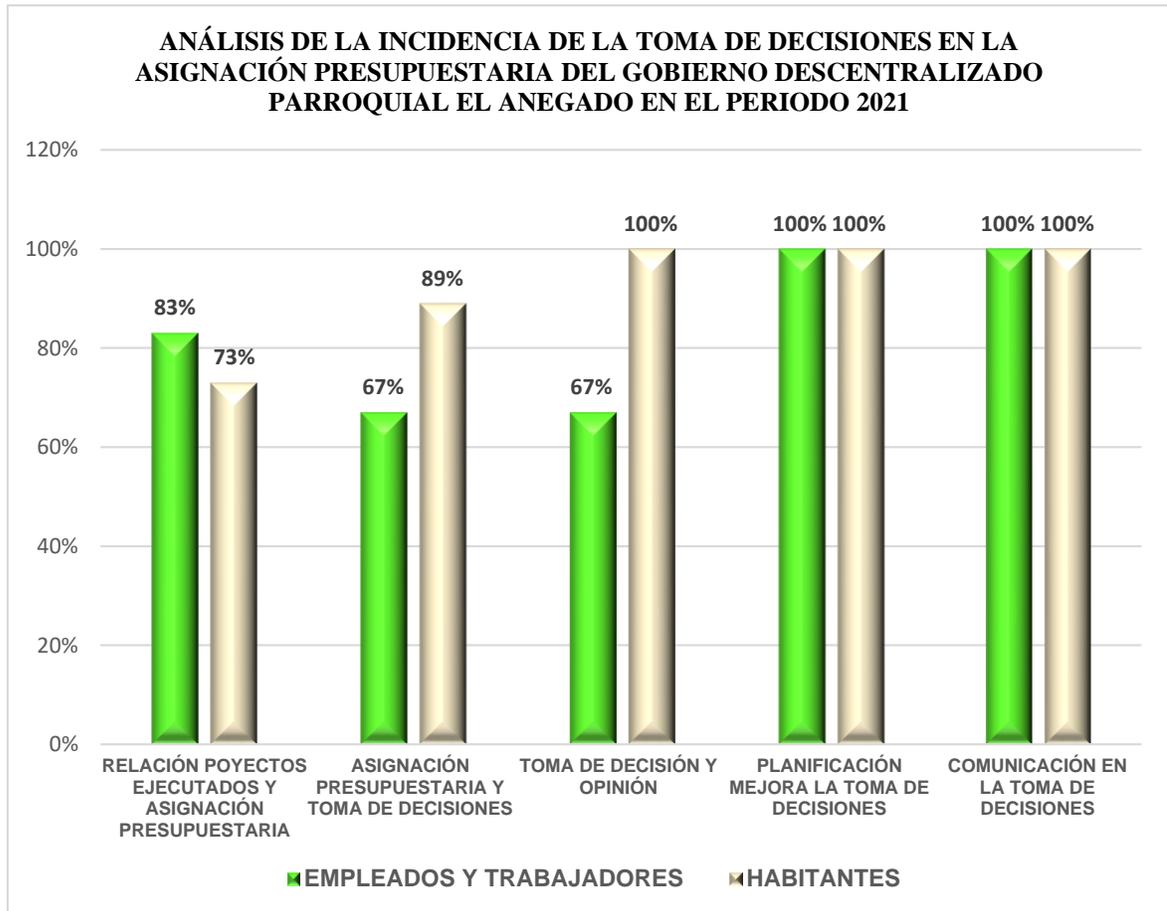


Figura 2. Incidencia en loa toma de decisiones.

Fuente: Datos tomados de la encuesta. Elaborado por: Autores.

En el análisis se determinó la incidencia de la toma de decisiones en la asignación presupuestaria. Desde esta perspectiva se hizo la relación directa entre los proyectos ejecutados y la asignación presupuestaria para la efectiva toma de decisiones del Gobierno Autónomo Descentralizado parroquial El Anegado, el 83% de empleados y trabajadores manifestó que SI y el 73% de habitantes encuestados manifestaron que NO se tiene una comunicación que compagina con la efectiva toma de decisiones por lo que no ha realizado rendición de cuenta, ni tampoco se considera la opinión de la comunidad. De igual manera en la pregunta sobre la incidencia directa entre la asignación presupuestaria y la toma de decisiones el 87% de empleados y trabajadores, manifestaron que SI; en cambio el 89% de habitantes dijo que NO existe una adecuada asignación presupuestal para un a efectiva toma de decisiones. Por lo tanto, se evidencia una contradicción en los resultados y que se convierte en un hallazgo importante de parte de la comunidad sobre la asignación presupuestaria.



Así mismo, los resultados evidencian que en la toma una decisión el GADP, considera la opinión de todos en un 67% de empleados y trabajadores, al igual que los habitantes en un 100% indicaron que SI es importante considerar la opinión para realizar una eficiente toma de decisiones. El 100% de empleados del GADP y habitantes de la parroquia el Anegado opinaron que SI, que con una adecuada planificación mejoraría la toma de decisiones dentro del Gobierno Autónomo Descentralizado parroquial. También el 100% e empleados del GADP y habitantes de la parroquia el Anegado opinaron que SI es importante una buena comunicación al momento de tomar decisiones en el Gobierno Autónomo Descentralizado parroquial El Anegado. Finalmente se puntualizó lo importante de los resultados obtenidos publicarlos mediante un artículo científico.

A partir de los resultados se encontraron los siguientes hallazgos:

1. En el año 2021 no se realizó la rendición de cuenta, lo que provoca una deficiente comunicación entra GADP y los habitantes de la comunidad de la parroquia El Anegado.
2. No se considera la opinión de la comunidad para la efectiva toma de decisiones, lo que afecta directamente en la asignación presupuestaria para la ejecución de obras y proyectos en beneficio de la parroquia.

### **Discusión**

Entre los estudios más relevantes que fundamentan la investigación está el estudio de (Prado 2022) donde indica que la transferencia de responsabilidades, la democratización de las decisiones públicas, la concertación; y la descentralización fiscal cumplen con los fines y objetivos de la descentralización, teniendo como método el estudio de caso donde da a conocer que es fundamental la descentralización y la asignación presupuestal y por lo tanto no han cumplido con los objetivos institucionales.

De acuerdo con el criterio anterior la descentralización es un proceso mediante el cual se delegan responsabilidades, recursos y autoridad desde el gobierno central hacia niveles más locales, como municipios o regiones. En el contexto de la asignación presupuestal el GADP, la descentralización implica otorgar a las autoridades locales cierto grado de autonomía para gestionar y administrar los recursos financieros que reciben del gobierno central o de otras fuentes.

Destacando otro de los criterios tan importante esta la investigación de (Meza 2022) sobre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Abancay, cuyos resultados obtenidos con el procedimiento Rho Spearman expresan, que la gestión administrativa no se relaciona de manera significativa con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial; con un coeficiente correlación de 0,0630 y se demuestra la magnitud de significancia bilateral observado  $p \approx 0.001$  es menor que la magnitud de significación teórica de  $\alpha = 0.05$ .

Desde este enfoque de lo anterior, hace una relación que la gestión administrativa y la ejecución presupuestal están estrechamente relacionadas y son fundamentales para el funcionamiento eficiente y efectivo de la entidad. Es por eso



que tiene coherencia con el objeto de estudio, por lo que la gestión administrativa y la ejecución presupuestal son dos áreas cruciales que se complementan para asegurar que un GADP funcione de manera eficiente, ofreciendo servicios adecuados a la comunidad y utilizando los recursos financieros de manera responsable y transparente.

Haciendo énfasis a otro de los estudios, en este caso el de (Endara and Jácome 2022) en su investigación de las asignaciones presupuestarias y su incidencia en el cumplimiento de las competencias municipales del Gobierno Autónomo Municipal, entre las principales reformas realizadas se relaciona con el suplemento de crédito, liquidación presupuestaria de ingresos y egresos, traspaso de ejercicio fiscal, reforma de decremento, traspaso y reformas por emergencia.

A partir de esto se hace referencia al objeto de estudio sobre las asignaciones presupuestarias que son fundamentales para que un Gobierno Autónomo Municipal pueda cumplir con sus competencias de manera efectiva. Estas asignaciones determinan los recursos financieros que el gobierno central o regional destina a nivel municipal para que puedan llevar a cabo sus responsabilidades y funciones específicas. El desafío radica en asegurar que las asignaciones presupuestarias sean suficientes y estén alineadas con las verdaderas necesidades y competencias de cada municipio, lo que requiere una planificación cuidadosa, transparencia en la gestión financiera y un diálogo constante entre el gobierno central y el Gobiernos Autónomos descentralizado Parroquial El Anegado, para garantizar una distribución equitativa y eficiente de los recursos.

En este sentido, (Gaby and Valle 2020) en su estudio de la aplicación de herramientas para la toma de decisiones y negocios de las MiPyMES manufactureras, de acuerdo a las correlaciones entre las dimensiones, se muestra que luego de la aplicación de la Rho de Pearson arroja un valor de 0,880 lo que demuestra que existe una correlación positiva alta entre las dimensiones de la variable toma de decisiones y las dimensiones de la variable planificación empresarial.

Este estudio se relaciona con la variable toma de decisiones que es el objeto de estudio, en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado, la toma de decisiones efectivas es fundamental para el buen funcionamiento y el cumplimiento de objetivos. Aquí hay algunas herramientas que suelen aplicarse para mejorar este proceso: La aplicación de estas herramientas en la toma de decisiones dentro de un Gobierno Autónomo Descentralizado no solo ayuda a optimizar la asignación de recursos, sino que también facilita la adopción de estrategias más efectivas para abordar desafíos y maximizar el impacto de las acciones gubernamentales.

## Conclusiones

En este proceso investigativo se pudo determinar que el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado, tiene fortalezas, pero también presenta debilidades, por no tener una asignación presupuestaria que cumpla con un presupuesto que amerite la ejecución de los programas, proyectos, obras de infraestructura, servicios básicos y otras



necesidades del entorno. De igual manera se pudo evidenciar que la institución no maneja correctamente con las normativas que son aplicables a este sector público.

## Conflictos de intereses

Los autores no poseen conflictos de intereses.

## Contribución de los autores

1. Conceptualización: Jessenia Herminia Moran Chilán.
2. Curación de datos: Jessenia Herminia Moran Chilán, Eliana Alejandra Matute Solís.
3. Análisis formal: Jessenia Herminia Moran Chilán, Eliana Alejandra Matute Solís.
4. Investigación: Jessenia Herminia Moran Chilán, Eliana Alejandra Matute Solís.
5. Metodología: Jessenia Herminia Moran Chilán, Eliana Alejandra Matute Solís.
6. Administración del proyecto: Jessenia Herminia Moran Chilán.
7. Software: Jessenia Herminia Moran Chilán, Eliana Alejandra Matute Solís.
8. Supervisión: Jessenia Herminia Moran Chilán.
9. Validación: Jessenia Herminia Moran Chilán, Eliana Alejandra Matute Solís.
10. Visualización: Jessenia Herminia Moran Chilán, Eliana Alejandra Matute Solís.
11. Redacción – borrador original: Jessenia Herminia Moran Chilán, Eliana Alejandra Matute Solís.
12. Redacción – revisión y edición: Jessenia Herminia Moran Chilán, Eliana Alejandra Matute Solís.

## Financiamiento

La investigación no requirió fuente de financiamiento externa.

## Referencias

- Adanaqué, Vásquez Mayra Sayuri, and Condori Chela Karin Yopez. 2021. “Asignación Presupuestaria y Su Incidencia En La Contratación Del Personal En Los Hospitales Públicos de Lima Centro - 2020.”
- Caiza, Parco Willian Patricio. 2022. “La Gestión Financiera y Su Incidencia En La Ejecución Presupuestaria Del GAD Municipal Del Cantón ALAUSÍ, Durante El Período 2019-2020.” *γ* 787 (8.5.2017):2003–5.
- Casa, Chicaiza Carmen Amelia, MolinaMishell Estefanía Masapanta, and Chávez3Oscar Marcelo Cadena. 2022. “Análisis Del Sistema de Gestión Financiera y Su Efecto En El Presupuesto Del Gobierno Autónomo



- Descentralizado Municipal Latacunga 2019 – 2020.” *Angewandte Chemie International Edition*, 6(11), 951–952. 3(1):10–27.
- Cevallos, Pilay Angie Lorena. 2022. “El Control Interno y Su Incidencia En La Planificación Presupuestaria Del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquia Rural Membrillar Del Periodo 2019.”
- Código Orgánico De Planificación Y Finanzas Públicas Contenido. 2010. “Segundo Suplemento Asamblea Nacional Código Orgánico De Planificación Y Finanzas Públicas.” 1–57.
- COOTAD. 2010. “Código Orgánico Organización Territorial Autonomía Descentralización COOTAD.” *Registro Oficial Suplemento 303 de 19-Oct-2010* 2:174.
- COOTAD. 2015. *Código Orgánico de Organización Territorial, COOTAD*.
- Endara, Zambrano Darwin Rider, and Zambrano Darwin Rider Jácome. 2022. “Las Asignaciones Presupuestarias y Su Incidencia En El Cumplimiento de Las Competencias Municipales Del GAD Chone Periodo Fiscal 2020.”
- Finanzas, Ministerio de Economía. 2023. “PREASIGNADOS PROFORMA 2023.”
- Gaby, López. Tuero Lisset, and Gamarra Yina Yeset Valle. 2020. “Aplicación de Las Herramientas Para La Toma de Decisiones y El Planeamiento Empresarial de Las Mypes Manufactureras de La Provincia de Pasco - 2019.” *Interciencia* 1(1):1–187.
- Martínez, Jara Eustaquio Alcides. 2019. “Información Consistente Para La Toma de Decisiones Empresariales.” 96.
- Meza, Chipana Klevert. 2022. “La Gestión Administrativa y La Ejecución Presupuestal En La Municipalidad Provincial de Abancay, 2021.” 1–24.
- Morán, Casquete Maricela Elizabeth. 2020. “El Cumplimiento Presupuestario y Su Incidencia En La Optimización de Los Recursos Financieros de La Unidad Educativa Eloy Alfaro, Cantón Quevedo, Año 2012.” (593):1–2.
- Pagani, María Laura. 2016. “Análisis de La Implementación y Resultados Del Presupuesto Participativo En Contextos Locales : Dos Casos En Argentina.” *Cuadernos de Administración, Revista de Administración y Negocios* 32(56):63–80.
- Pařízková, Ivana. 2019. “Budget Allocation of Taxes to Territorial Budgets.”
- Prado, Molina Magno. 2022. *Proceso de Descentralización y La Asignación Presupuestal En La Municipalidad Provincial de Cangallo Ayacucho, 2021*.
- Raffaele, Sisto, López Javier Garcia, Alberto Quintanilla, Álvaro de Juanes, Dalia Mendoza, Julio Lumbreras, and Carlos Mataix. 2020. “Quantitative Analysis of the Impact of Public Policies on the Sustainable Development Goals through Budget Allocation and Indicators.” *Sustainability (Switzerland)* 12(24):1–15. doi: 10.3390/su122410583.



- Rocha, Sandoval César Augusto, and Bardales José Manuel Delgado. 2021. “Asignación Presupuestaria Según Recursos Adicionales de Obra En La Gestión de Municipalidades.” *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar* 5(1):626–45.
- Torres, Castillo Roxana Tanya. 2018. “El Presupuesto Público Para La Protección Del Derecho a La Salud. Un Análisis Desde El Estado Constitucional Ecuatoriano.” 1–134.
- Yi, Yuan, and Wei Xie. 2017. “An Efficient Budget Allocation Approach Forquantifying the Impact of Input Uncertainty in Stochastic Simulation.” *ACM Transactions on Modeling and Computer Simulation* 27(4). doi: 10.1145/3129148.

